AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Viernes 27 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Injerencia de DEA, pedir a mexicanos que denuncien: Sheinbaum

Alonso Urrutia, Alma E. Muñoz y Gustavo Castillo
(20261127), La Jornada, Política,PP-4,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum condenó la pretensión de la DEA de abrir líneas telefónicas para que los mexicanos denuncien casos de corrupción y de tráfico de drogas, calificándola de injerencista. Criticó que la DEA tiene mucho trabajo que hacer para detener la distribución de droga y fentanilo en territorio estadunidense e investigar el destino de las ganancias de estas prácticas ilegales. Asimismo, consideró que conceder la extradición del narcotraficante Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo* Isidro, dependerá de las valoraciones que realicen la FGR y el Gabinete de Seguridad. A pregunta expresa sobre si estimaba que debería juzgarse en nuestro país, dijo que se debe ponderar la conveniencia de extraditarlo a Estados Unidos.

Barajan aquí solicitar a EU la "reubicación" de la zona para despegues de SpaceX

Gaspar Vela
(20261127), Milenio Diario, Fronteras,PP-15,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum informó que busca una reunión con autoridades de Estados Unidos para delimitar el uso que SpaceX da al espacio aéreo mexicano en el lanzamiento de sus cohetes desde su base en Texas, cerca de la frontera. Durante su conferencia matutina, no descartó que incluso se pida a Washington la reubicación de la plataforma de lanzamiento de cohetes de la empresa de Elon Musk. Dijo que, ante los 400 vuelos al año que SpaceX tiene como objetivo realizar, se está "buscando, a través de la embajada, una reunión entre las autoridades del espacio aéreo de EU y México para que se pueda establecer el permiso del uso del espacio aéreo o, en todo caso, si fuera necesario, la reubicación de la zona de lanzamiento".

Resaltan avance de Pemex y Petrobras en inversión mixta

Carlos Navarro / Noemí Gutiérrez
(20261127), El Heraldo de México, Mercados,PP-19,Nota Informativa
Pemex y Petrobras avanzan en una inversión mixta y la presidenta Claudia Sheinbaum dijo que el objetivo es usar la tecnología y el desarrollo científico de la petrolera brasileña para la investigación en aguas profundas en el golfo de México; indicó que ya hay un acuerdo de entendimiento y que se discuten las condiciones de coordinación conjunta. El 23 de junio firmaron un Memorando de Entendimiento para una cooperación estratégica y técnica en hidrocarburos, con oportunidades en exploración y producción, procesos industriales, intercambio de experiencias regulatorias e institucionales, revitalización de campos maduros, reprocesamiento sísmico y proyectos en aguas profundas y ultraprofundas.

Agilizarán divorcios y adopciones

Arturo Páramo e Hilda Castellanos
(20261127), Excélsior, Nacional,PP-6,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum envió al Congreso una iniciativa para agilizar los juicios familiares y proteger a mujeres, niñas, niños y adolescentes de violencias físicas, psicológicas y económicas. La reforma contempla divorcios unilaterales con audiencia única, separación de juicios patrimoniales, adopciones más rápidas y medidas de protección en un máximo de 24 horas, incluida la suspensión de convivencia con agresores. También reduce de 90 a 45 días la evaluación de idoneidad para adopciones.

Exigen corregir reparto de pluris

Erika Hernández
(20261127), Reforma, Primera,PP-6,Nota Informativa
Los exconsejeros electorales José Woldenberg y Jacqueline Peschard pidieron al INE modificar los criterios de asignación de diputaciones plurinominales para aplicar el límite constitucional de sobrerrepresentación de 8% por coalición y no por partido, y evitar que Morena y sus aliados repitan el control de 73% de la Cámara de Diputados con 54% de los votos obtenido en 2024. Expertos y partidos de oposición advirtieron que la afiliación efectiva ya no impide la transferencia de curules, mientras Morena, PVEM y PT defendieron mantener la fórmula actual.

Ahora sí: La ley es la ley

Natalia Vitela
(20261127), Reforma, Primera,PP-6,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum defendió la fórmula de asignación de plurinominales con el argumento de que así lo establece la ley, pero su movimiento ha promovido cambios legales y constitucionales cuando las disposiciones vigentes han obstaculizado sus proyectos. "Es falso que haya una sobrerrepresentación. Esta ley la aprobaron, PRI, PAN, MC y PRD en su momento. Y así tal cual debe aplicarse en 2027, porque es la ley. El INE y el Tribunal pues tienen la última palabra", consideró la mandataria.

Eliminar pluris de la Constitución si rechaza la fórmula actual, reta Morena a la oposición

Georgina Saldierna y Andrea Becerril

(20261127), La Jornada, Política,CP-8,Nota Informativa

El presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo) del Senado, Ignacio Mier (Morena), retó a la oposición a eliminar de la Constitución la llamada "cláusula de gobernabilidad" y a los legisladores plurinominales, si no están de acuerdo con la fórmula vigente para la asignación de estos últimos. El desafío se registró luego de que PAN y PRI amagaron con dejar de participar en los comicios del próximo año si el INE repite en 2027 el criterio usado en 2024 para distribuir las diputaciones por el principio de representación proporcional. Higinio Martínez (Morena), presidente de la Cámara alta, señaló que en política el chantaje y la amenaza no conducen a nada. Subrayó además que Acción Nacional tiene responsabilidad con los ciudadanos que lo consideran una opción.

En puerta, reforma amplia a planes de seguro de gastos médicos mayores

Rolando Ramos

(20261127), El Economista, Finanzas y Dinero,PP-6,Nota Informativa

El presidente de la Junta de Coordinación Política (JCP) de la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, presentó una iniciativa de reformas a la Ley Federal de Protección al Consumidor, Ley sobre el Contrato de Seguro, Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas, Ley de Protección y Defensa al Usuario de Servicios Financieros y a la Ley General de Salud, en materia de gastos médicos mayores, transparencia, portabilidad, protección a adultos mayores y regulación hospitalaria. La propuesta se votaría por el pleno cameral el próximo martes, previa aprobación del decreto correspondiente por la Comisión de Hacienda y Crédito Público, y sesionará por la mañana con ese propósito.

Cae el *Chapo* Félix en Durango junto con tres más de La Mayiza

Amílcar Salazar

(20261127), Milenio Diario, Justicia,PP-6-7,Nota Informativa

Autoridades federales detuvieron en un operativo en la sierra de Tamazula, Durango, a Fernando Félix Corrales, *Chapo* Félix, operador de un brazo armado al servicio de la facción que encabeza Ismael Zambada Sicairos, *Mayito Flaco*, hijo de Ismael *El Mayo* Zambada. Su captura representa el cuarto golpe a esta organización en una semana. La detención ocurrió el miércoles en el poblado Cupia, cuando personal de las secretarías de Marina y de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) ubicó sobre una brecha de terracería a cuatro hombres con fusiles y equipo táctico. Al notar la presencia federal, intentaron huir, pero fueron alcanzados. En el operativo también cayeron Marco Antonio Rubio Castro, *Melo*, Javier Robledo Robledo y un menor de edad.

Banxico eleva a 1.9% su pronóstico del PIB

Ana Martínez
(20261127), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa
El Banco de México (Banxico) elevó a 1.9 por ciento su estimación de crecimiento para la economía mexicana este 2026, desde 1.5 por ciento previo. Contempló que en los próximos dos años habrá factores que mantendrán una tendencia positiva en la actividad, aunque con retos para alcanzar su potencial. El Informe Trimestral, julio-septiembre 2026, del banco central expuso que este pronóstico, con un intervalo entre 1.7 y 2.1 por ciento, responde a un desempeño mejor al anticipado de la actividad económica en el tercer trimestre. Para el cuarto trimestre se previó una moderación, seguida de una gradual aceleración.

Advierte Sánchez sobre "retroceso" si gana la derecha

José Antonio López / AFP / EFE
(20261127), Milenio Diario, Fronteras,PP-16-17,Nota Informativa
El presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, advirtió anoche del riesgo de un "retroceso" si el conservador Partido Popular (PP) y la formación de extrema derecha Vox llegan al poder en las elecciones del domingo, durante el último debate de la campaña. El choque reunió a Sánchez con el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo; el de Vox, Santiago Abascal; y Ada Colau, candidata de Frente Amplio, la coalición de izquierdas que aspira a reeditar un gobierno con los socialistas. Sánchez buscó movilizar al electorado progresista ante sondeos que ponen al PP a la cabeza y apuntan a una posible mayoría parlamentaria junto a Vox.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTA RELEVANTE

Hechos y Susurros / Abasto de medicina

Dolores Colín
(20261127), 24 Horas, Peso,10,Columna
La Secretaría de Salud y la industria farmacéutica nacional acordaron anticipar pedidos, reorganizar la distribución de medicamentos y establecer una mesa técnica para atender los adeudos pendientes con los laboratorios. Hace unos días el subsecretario Eduardo Clark, y la (…) AMELAF se reunieron para la coordinación de una estrategia para fortalecer el abasto de medicamentos en México durante 2027, mediante una mayor planeación de las compras públicas, ajustes en la distribución y mecanismos para atender los pagos pendientes a proveedores. Uno de los primeros acuerdos contempla que, entre el 23 de noviembre y el 1 de diciembre, los laboratorios tengan visibilidad sobre las entregas programadas para enero, febrero y marzo, con el objetivo de anticipar su producción y evitar retrasos en el suministro. Asimismo, se prevé que las órdenes de compra correspondientes al primer trimestre se emitan el 1 de diciembre, mientras que enero se perfila como el mes con mayor volumen de recepción de medicamentos e insumos médicos. En materia logística, las autoridades trabajan en un nuevo esquema de reabastecimiento que contempla la participación de Birmex como responsable del almacenamiento y la operación del modelo de distribución. (…)

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

En plena campaña de vacunación invernal, escasean los biológicos contra covid e influenza

Mara Ximena Pérez

(20261127), La Jornada, Capital,35,Nota Informativa

Aunque la campaña de vacunación invernal encabezada por la Secretaría de Salud Pública comenzó en octubre, derechohabientes y usuarios de unidades médicas en la capital enfrentan el desabasto de dosis contra covid, y en algunos puntos también de influenza, por lo que ya en ventanilla son regresados con la instrucción de volver otro día "a ver si ya tenemos". La falta de biológicos ocurre mientras las enfermedades respiratorias mantienen incidencia en la capital, pues de acuerdo con el Boletín Epidemiológico Semanal, en la semana reciente se han registrado 123 casos de covid, de un total de 9 mil 775 acumulados en el año, además de 151 casos de influenza, de un total de 6 mil 590. En un recorrido realizado por clínicas del IMSS y centros de salud en las alcaldías Cuauhtémoc, Iztacalco e Iztapalapa se constató que la vacuna contra coronavirus es inexistente, mientras contra influenza se aplica de forma intermitente.

El riesgo detrás de los medicamentos de moda

Saúl Barrientos

(20261126), Milenio Online, Opinión,,Columna

Pocos medicamentos han alcanzado en tan poco tiempo la popularidad de Ozempic o Mounjaro. Han transformado nuestra manera de hablar de la pérdida de peso, de ver la salud y de relacionarnos con nuestro cuerpo. La semaglutida y la tirzepatida representan importantes avances científicos para tratar la diabetes y la obesidad. Sin embargo, su popularidad ha trascendido el ámbito médico para convertirse en un fenómeno de consumo. Esta semana, el secretario de Salud, David Kershenobich, advirtió que estos medicamentos no deben utilizarse indiscriminadamente ni sin acompañamiento médico y nutricional. En marzo y mayo de este año, la Cofepris emitió alertas por la falsificación de distintas presentaciones de Ozempic en México. El problema, desde luego, no se limita a quienes buscan bajar de peso.

México y Bélgica formalizan cooperación y convergencia regulatoria: impulsan proyectos productivos en insumos para la salud

Redacción
(20261126), Diario ContraRéplica Online, Nación,,Nota Informativa
Con el objetivo de robustecer la protección de la salud pública y garantizar el acceso oportuno a insumos médicos seguros y eficaces, la Secretaría de Salud, mediante la Cofepris, y la Agencia Federal de Medicamentos y Productos Sanitarios (AFMPS/FAGG/FAMHP) del Reino de Bélgica, firmaron hoy un Memorándum de Entendimiento (MdE). El instrumento establece las bases para la colaboración bilateral y el intercambio de información técnica, científica y regulatoria en materia de medicamentos, vacunas y dispositivos médicos; asimismo, contempla acciones conjuntas en farmacovigilancia, tecnovigilancia, criterios de evaluación, verificación de establecimientos a lo largo de la cadena de suministro, análisis de laboratorio y programas de capacitación, entre otros productos y atribuciones de competencia común.

Cofepris

Castigarían hasta con 20 años de cárcel a quien falsifique medicamentos

Redacción
(20261126), Zócalo Online (Coahuila), Vida,,Nota Informativa
La Cámara de Diputados busca endurecer las penas contra las personas que fabriquen, adulteren, falsifiquen o contaminen medicamentos. La propuesta fue presentada por el diputado, Gerardo Villarreal Solís, quien planteó reformar el artículo 464 Ter de la Ley General de Salud, con el propósito de fortalecer las sanciones por delitos relacionados con la falsificación de productos farmacéuticos. La iniciativa también propone establecer la prisión preventiva oficiosa para quienes adulteren, falsifiquen, contaminen o alteren medicamentos y sus componentes, así como para quienes permitan la realización de estas conductas. Expresó las alertas sanitarias emitidas durante 2026 por la Cofepris, relacionadas con la falsificación de medicamentos como Ozempic y Rybelsus, utilizados en tratamientos asociados con la diabetes tipo 2 y el control del peso.

Cofepris emite alerta sanitaria por falsificación de Ozempic y Saxenda

Diana González
(20261126), El Siglo de Torreón Online (Coahuila), Nacional,,Nota Informativa
La Cofepris emitió este jueves una alerta sanitaria de medicamentos tras detectar la falsificación de los productos Ozempic (semaglutida) y Saxenda (liraglutida), elaborados por Novo Nordisk, así como la comercialización ilegal de un producto con semaglutida genérica en solución inyectable en pluma precargada dentro del territorio nacional. En el caso de Ozempic (semaglutida) en presentación de 2 mg, correspondiente a lotes sin número indicado, se detectó que ostenta el logotipo de la marca Helix LABS —la cual carece de registro sanitario—, contiene textos en un idioma distinto al español, no especifica la forma farmacéutica, declara un fabricante sin relación con Novo Nordisk y se ofrece mediante plataformas de comercio electrónico. Respecto a Ozempic (semaglutida) de 0.25 mg/0.5 mg, se identificaron los números de lote PP5K617 y PP7K381, los cuales no corresponden a lotes legítimos emitidos por Novo Nordisk.

IMSS-Bienestar

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261127), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
(...) Qué bueno que el IMSS Bienestar dice estar seguro de que sus contratos con proveedores están estrictamente apegados a la ley. Pero no explican por qué no se licitó uno de los programas principales de "Laboratorio en tu clínica" por un monto de 5 mil millones de pesos. Además de que fue asignado directamente y resultó beneficiada una empresa que ni oficinas tiene. Claro que el historial de la compañía ganona lleva a Morelos en las épocas del gobernador Cuauhtémoc Blanco, donde el responsable de las adquisiciones en la Secretaría de Salud estatal, Héctor Barón, es el primo hermano del dueño de la empresa que ahora goza de las mieles del IMSS Bienestar. Y que en esas tierras tuvo contratos a raudales otorgados por su pariente. No son los mejores antecedentes para una empresa favorita de la 4T que ya acumula más de 200 contratos de insumos médicos (…)

IMSS-Bienestar defiende contratación de laboratorios y asegura que se realizó conforme a la ley
Fátima Chávez
(20261126), La Crónica de Hoy Online, Nacional,,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum informó que el IMSS-Bienestar dio a conocer una aclaración sobre los señalamientos publicados por el periódico Reforma respecto a la contratación de un servicio integral de laboratorios para unidades médicas del organismo, y aseguró que el procedimiento se realizó conforme a la legislación vigente. Explicó que uno de los objetivos es lograr que todos los centros de salud del IMSS-Bienestar cuenten con conexión a internet, incluidos aquellos ubicados en comunidades alejadas, además de incorporar herramientas como el expediente clínico electrónico y la digitalización del abasto de medicamentos e insumos.

IMSS

Jaque Mate / Mentir sobre salud
Sergio Sarmiento
(20261127), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
La nota final de mi artículo de ayer sobre la señora Elena, quien ha vivido un calvario para tratar, sin éxito, que el IMSS le surta una receta de insulina glargina, generó muchos comentarios. Muchos me cuestionaban a mí por no haberle comprado el medicamento, aunque yo, por supuesto, sí lo hice. El tema de fondo, sin embargo, es que los derechohabientes no tienen que estar suplicando que les den un medicamento por el que ellos y sus empleadores están pagando. A esto hay que añadir la mentira. Los directores del IMSS y del ISSSTE dicen que sus instituciones tienen un abastecimiento de 94 y 97 por ciento, pero los derechohabientes saben que es falso. (…) Los políticos que dirigen las grandes instituciones de salud de nuestro país se niegan a ver la realidad. Afirman que hay un abastecimiento casi total, pero no transparentan la información para verificarla de manera independiente. Son mentiras de un gobierno que dice que no miente, no roba y no traiciona al pueblo. (…)

ISSSTE

Denuncian en Chiapas falta de medicinas, especialistas y equipo
Leonel Durante
(20261126), Amexi Online, Estados,,Nota Informativa
Maestros de la sección 40 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) se movilizaron hoy para exigir al Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores del Estado de Chiapas (ISSTECH) los servicios médicos que les han sido negados o pospuestos por falta de recursos públicos, equipamiento y abasto de insumos, principalmente medicamentos. Entre las principales deficiencias se encuentra la falta de médicos especialistas para brindar atención de segundo y tercer nivel; además, las citas médicas pueden programarse con esperas de cinco, seis o hasta siete meses, o incluso más, situación que ha complicado la salud de la población derechohabiente.

El ISSSTE prevé inaugurar tres hospitales y construir 100 consultorios antes de marzo
Mario Campos
(20261126), MVS Noticias Online, Entrevistas,,Entrevista
En entrevista con Mario Campos para MVS Noticias, Martí Batres, director general del ISSSTE, explicó que entre las prioridades se encuentra la inauguración de tres hospitales: el nuevo Hospital Regional de Oaxaca, el Hospital General de Chetumal, en Quintana Roo, y el Hospital Vasco de Quiroga, en Morelia, Michoacán. Uno de los principales cambios que impulsa el instituto es la sustitución de las recetas médicas tradicionales por un sistema electrónico que permita conocer en tiempo real las necesidades de medicamentos de los derechohabientes y dar seguimiento a su entrega. El funcionario señaló que esta herramienta permitirá mejorar el control sobre los inventarios y prevenir posibles desvíos de medicamentos dentro del sistema de salud.

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

México busca fortalecer su producción farmacéutica
Fabiola Sánchez
(20261127), Reforma, Salud y Bienestar,7,Nota Informativa
México tiene una oportunidad para fortalecer su industria farmacéutica y de dispositivos médicos a través de la expansión de su capacidad productiva, la atracción de inversiones y el desarrollo de insumos estratégicos que reduzcan la dependencia del extranjero. Ante la relocalización productiva, el sector busca aumentar la producción y su presencia internacional. Juan Villarreal Hurtado, vocero y director de Comunicación y Asuntos Públicos de la Canifarma, señaló oportunidades para ampliar la infraestructura y contribuir al sistema de salud. "La industria farmacéutica y de dispositivos médicos en México atraviesa un momento de consolidación; hay oportunidades importantes para fortalecer la capacidad productiva nacional, aminorar la dependencia del extranjero en la producción de materias primas y ampliar el acceso de la población a insumos para la salud", afirmó.

Tarda 5.7 años accesos a innovación médica

Staff

(20261127), Reforma, Salud y Bienestar,7,Nota Informativa

En México, acceder a una innovación terapéutica toma, en promedio, 5.7 años desde su primera aprobación internacional, señaló en entrevista Erika Quevedo Chan, directora ejecutiva de la AMIIF. "Es uno de los principales desafíos que debemos atender para que los avances científicos beneficien oportunamente a los pacientes", agregó la directiva. Según el estudio "Patients W.A.I.T. Indicator 2026", elaborado por IQVIA y la Federación Latinoamericana de la Industria Farmacéutica (Fifarma), aproximadamente 34 meses corresponden al proceso de aprobación local y otros 34 meses a la incorporación y adquisición de los tratamientos. La brecha también se observa en la disponibilidad de medicamentos: de las 447 moléculas evaluadas a nivel global entre 2014 y 2025, solo 71, equivalentes al 15.9 por ciento, cuentan con disponibilidad pública efectiva en México.

El peso de la industria

Sin autor

(20261127), Reforma, Salud y Bienestar,7,Nota Informativa

La relevancia del sector farmacéutico y de dispositivos médicos en la economía mexicana se refleja en su capacidad productiva, el volumen de inversiones, la generación de empleos y su presencia en los mercados internacionales. Más de 5 mil 700 millones de piezas anuales es la capacidad instalada de la industria farmacéutica en México, con oportunidades para incrementar su utilización y expandir la producción nacional. Más de 87 mil millones de pesos de inversiones acumuló la industria farmacéutica y de dispositivos médicos entre 2019 y 2022. 14 mil millones de dólares, aproximadamente, en exportaciones de dispositivos médicos durante 2024. México se ha consolidado como un actor relevante.

Busca Pizer duplicar su impacto en México

Sin Autor

(20261127), Reforma, Salud y Bienestar,9,Nota Informativa

Con una expectativa de crecimiento de alrededor de 25 por ciento en 2026 y la meta de duplicar el número de pacientes beneficiados por sus tratamientos y vacunas hacia 2030, Pfizer busca fortalecer su operación en México, uno de sus 10 mercados más importantes a nivel mundial. La farmacéutica, que cumple 75 años en el País, proyecta cerrar uno de los mejores ejercicios de su historia en el mercado mexicano, impulsada por nuevos tratamientos, vacunas y la ampliación del acceso a sus productos. "Pfizer cumple 75 años en México, lo cual representa un gran honor para nosotros porque eso indica un compromiso muy profundo con la salud de los mexicanos", comentó en entrevista Juan Luis Morell, presidente y director general de Pfizer México.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261127), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
No se sabe bien a bien si la Secretaría de Energía quiere salir de problemas o quiere complicarlos. Y es que andan patinando ante señalamientos de conflictos de interés de la titular Luz Elena González, y en particular respecto a un contrato del proyecto fotovoltaico "Solitario" en San Luis Río Colorado, Sonora. Se trata de una inversión mixta adjudicada a una empresa presuntamente cercana a la funcionaria. Quienes saben cómo operan las cosas en materia energética en este sexenio, cuentan que las decisiones de este tipo de proyectos se han centralizado luego de la experiencia del sexenio pasado. Cuando en la CFE mandaba Manuel Bartlett, nadie interfería en sus decisiones, ni la ex titular de Energía, Rocío Nahle (...)

Trascendió
Sin autor
(20261127), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que los senadores morenistas Ignacio Mier, líder de la Junta de Coordinación Política, e Higinio Martínez, presidente cameral, hicieron el 1-2 contra el Partido Acción Nacional. El poblano retó a esa fuerza a eliminar de la Constitución la llamada "cláusula de gobernabilidad" y a los plurinominales, si no está de acuerdo con la fórmula para la asignación de diputaciones por el principio de representación proporcional (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20261127), El Universal, Primera,2,Columna
Mientras el camarada Marx Arriaga recorre la ruta Chihuahua-Ciudad de México (...) el Órgano Interno de Control de la SEP avanza en la investigación de las denuncias presentadas a principios de este año contra el entonces director de Materiales Educativos por violencia laboral contra excolaboradores del área y por tolerar prácticas de su mano derecha Sady Lo-Alza (...) la carpeta contra don Marx incluye un audio de cuando encabezaba esa área, en el que se refiere al traslado de trabajadores a un almacén de la SEP en Tlalnepantla como "medida de castigo" (...)

Frentes Políticos
Sin autor
(20261127), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
La buena noticia es la percepción de que la relación con España pasó de ser una "pausa" a ser "extraordinaria", como la calificó la presidenta Claudia Sheinbaum. El actual momento se dio a partir de que el rey Felipe VI acudió a una exposición de arte mexicano, en Madrid, donde externó que durante la Conquista se cometieron atrocidades en contra de los pueblos indígenas que habitaban en el actual territorio mexicano. "Esto abrió una nueva etapa en la relación tanto con el jefe de Estado o la Corona española como con el gobierno de España (…)

Rayuela
Sin autor
(20261127), La Jornada, Opinión,CP,Editorial
Son incapaces de detener -como dicta la ley internacional- a Netanyahu, un criminal universal, pero qué tal a la relatora del genocidio de Israel en Gaza.

Rozones
Sin autor
(20261127), La Razón, Primera,2,Columna
Y nos dicen que el amago que hizo el PAN de no participar en las elecciones de 2027, en principio, sonó como una medida que podría sacudir al "sistema" y que se ajusten los mecanismos de asignación de plurinominales —cuya más reciente aplicación favoreció a la 4T—. Es sabido que el amago fue planteado a pregunta de reporteros por el senador Ricardo Anaya, pero nos cuentan que no pasaron muchos minutos para que en la otra Cámara, la de Diputados, dentro de la misma bancada albiazul, se viera hasta con sorna la amenaza. Porque "a ver —dijo un panista—, quiero ver cómo le van a decir a (Mauricio) Kuri (gobernador de Querétaro) que ya no van a postular a Felifer (Felipe Fernando Macías) porque no confían en el INE. O a Maru Campos (gobernadora de Chihuahua), que ya no va Marco Bonilla por lo mismo (...)

Estrictamente Personal / Tras un Pez y una Fresa
Raymundo Riva Palacio
(20261127), El Financiero, Nacional,36,Columna
Un Gran Jurado mostró inesperadamente hace una semana otra faceta de la oscura estrategia del expresidente Andrés Manuel López Obrador para permitir al crimen organizado actuar a sus anchas y expandir su control territorial por el país. El fiscal federal del Distrito Oeste de Texas, Justin R. Simmons, reveló una acusación formal del Gran Jurado en contra de 21 miembros y colaboradores de la Nueva Familia Michoacana, un cártel que dejó crecer el gobierno de Enrique Peña Nieto pero que alcanzó máximos durante el obradorato (...) Durante el sexenio de López Obrador dejaron de sufrir, en buena parte por sus vinculaciones con funcionarios de Morena en el estado de México y Guerrero, cercanos al expresidente. Incluso en Guerrero, una política de Morena vinculado a los hermanos, aspiró recientemente a la candidatura al gobierno del estado (...) La Administración Trump ha dado señales claras que los Hurtado Olascoaga son uno de sus objetivos primarios, pero el gobierno mexicano parece no entenderlo (...).

365 días / Participar o no en la elección de 2027

Ciro Gómez Leyva
(20261127), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna
No podemos cometer el error, la torpeza, de no participar en la elección federal del próximo año, me dijo ayer Alejandro Moreno, presidente del PRI, en respuesta al esbozo panista de no hacerlo. El argumento del PAN es sencillo: si el Consejo General del INE resuelve aplicar de nuevo la fórmula de sobrerrepresentación usada en 2024, cabría la posibilidad de que el partido no participara. Puede ser una bravata del blanquiazul o el inicio de una estrategia de choque contra lo que considera una manipulación sistemática de las instituciones por parte del régimen de la 4T para eternizarse en el poder. Lo cierto es que, al aplicar esa fórmula en 2024, Morena y sus aliados convirtieron 54% de los votos en 72% de curules: mayoría calificada. La lógica indicaría que lo mismo ocurrirá el año entrante (…)

Astillero

Julio Hernández López
(20261127), La Jornada, Política,8,Columna
Es notable que en tiempos de tanta controversia entre partidos se haya logrado en la Cámara de Diputados la presentación de una iniciativa de reformas legales con el apoyo de todas las bancadas. El punto de convergencia ha sido el constante abuso de aseguradoras en materia de salud y de hospitales y clínicas privadas (...) Un segmento particularmente afectado es el de las personas de la llamada tercera edad. Muchas de ellas llevan años cubriendo puntualmente un aseguramiento que justamente cuando se va entrando a la etapa de mayor necesidad de servicios médicos, por el paso de la edad, se topan con restricciones y cobros abusivos (...) De aprobarse las nuevas reglas, se permitirá "la portabilidad de seguros conservando la antigüedad y se protegerán los derechos de adultos mayores de 60 años frente al incremento desproporcionado de primas", según se plantea (...) La propuesta de reformas fue presentada por el morenista Ricardo Monreal en nombre de todas las bancadas (...)

Capitanes

Sin autor
(20261127), Reforma, Negocios,3,Columna
Aumento en reclamaciones bancarias por contracargos y suplantación de identidad corporativa son los riesgos que enfrentan tiendas departamentales, comercios electrónicos y empresas de paquetería ante el arranque del Black Friday mañana, y el Cyber Monday el próximo lunes. De acuerdo con cifras de la Asociación Mexicana de Venta Online, 62 por ciento de los compradores digitales en el País participará en la jornada de este viernes y 47 por ciento en la del lunes, con hasta 40 por ciento de operaciones realizadas exclusivamente por internet. Este volumen de transacciones detonó campañas masivas de fraude impulsadas con Inteligencia Artificial (IA) que clonan sitios oficiales, falsifican alertas bancarias y simulan notificaciones de paquetes retenidos para capturar credenciales financieras. Según el diagnóstico de David González, investigador de seguridad informática de ESET Latinoamérica, la automatización de la ingeniería social permite a los atacantes replicar con precisión

la imagen de marcas consolidadas y elevar la tasa de engaño durante ventanas cortas de descuento (…)

De Jefes

Sin autor

(20261127), El Financiero, Empresas,17,Columna

Crehana, plataforma de tecnología para la gestión de recursos humanos encabezada por Diego Olcese, trae a México su nueva herramienta Crehana Pay para atender la desconexión entre los registros de las actividades de los trabajadores y los cálculos de trabajo, uno de los principales dolores de cabeza de las empresas. En el caso específico del país, es un salvavidas para revisar que, en los salarios, los conceptos por ISR, cuotas del IMSS y conceptos del Infonavit estén en orden antes de autorizar pagos, con un motor propio que utiliza a la inteligencia artificial. Con esta innovación busca reducir cruces manuales de información y conectar la asistencia con las remuneraciones, un proceso que tarda semanas, pero que con la plataforma se reduce a días. (…)

La 5a Transformación / Va el Estado por el control de todo el patrimonio artístico

Darío Celis Estrada

(20261127), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Le decía que la iniciativa que envió la presidenta Claudia Sheinbaum para reformar la Ley Federal sobre Monumentos y Zonas Arqueológicas, Artísticos e Históricos prendió focos rojos entre los particulares. Busca darle al Estado mayor control sobre el patrimonio artístico. El tema de Frida Kahlo fue uno de los detonantes, particularmente por la controversia sobre la posibilidad de sacar sus obras del país. El cambio más relevante es que se prohibiría la exportación definitiva de obras consideradas por los gobiernos de la 4T monumentos artísticos, aunque sean propiedad privada. El propietario seguiría siendo dueño y podría venderlas en México, pero se limitaría el mercado al que puede acceder (...) Y ahí es donde surgen temas importantes de propiedad privada, libertad de comercio y seguridad jurídica (...)

Activo Empresarial / Sheinbaum, Nestlé y la negociación; Ebrard, por equilibrar con Asia

José Yuste

(20261127), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Después del regaño de la presidenta Claudia Sheinbaum a Nestlé, la empresa suiza dirigida por Fausto Costa, ayer mismo y de la mano de la secretaria de Agricultura, Columba López, se sentó a platicar y negociar con los cafeticultores. La queja presidencial fue atendida de manera inmediata. ¿Qué sucedió? Nestlé es una empresa que invierte fuerte en México. Trae un plan de inversión de dos mil millones de dólares para 2030 que incluso presentó en la mañanera de la Presidenta. Ha expandido sus dos plantas de Nescafé en Estado de México y Veracruz, donde se produce toda la línea de cafés que engloba también a Taster's Choice y Dolca. Además, el compromiso era comprarle a cafeticultores mexicanos (…) La postura oficial de Nestlé México fue recordar el plan de compra 2026-2027 de Nescafé, en la que prioriza el café mexicano y busca adquirir el mayor volumen en comparación con 2025. Dijo que sostendrá reuniones con cafeticultores de Chiapas, autoridades federales y locales con el objetivo de fortalecer la colaboración e impulsar el desarrollo de la caficultura del país en beneficio de toda la cadena de valor. (…)

Moneda en el Aire / Reformas financieras sin Hacienda, un riesgo

Jeanette Leyva Reus

(20261127), El Financiero, Economía,6,Columna

El tema al menos en el Congreso y mediáticamente, se ha discutido de manera amplia y se han emitido posturas distintas. Eso sí hay coincidencia, la reforma al sector asegurador, principalmente al de seguro de gastos médicos mayores y enfocada a personas que tocan la tercera edad, es necesaria (...) ninguna modificación legal de fondo puede construirse sin escuchar primero a quienes tendrán que instrumentarla, como es la Secretaría de Hacienda, cabeza de sector, que tiene al frente a Édgar Amador (...) Modificar la Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas, la Ley sobre el Contrato de Seguro y otras disposiciones relacionadas implica mucho más que establecer límites a las primas o fijar nuevas obligaciones a las compañías. La propuesta incluye mecanismos de compensación, cambios en la estructura de costos, restricciones a determinados incrementos, transparencia en las tarifas hospitalarias y nuevas reglas para la operación de las pólizas (...)

Coordenadas / Más PIB, menos empleo

Enrique Quintana

(20261127), El Financiero, Páginas dos,2,Columna

El Informe Trimestral correspondiente al tercer trimestre de este año, que el Banco de México presentó ayer, modificó su pronóstico de crecimiento para 2026 y lo subió de 1.5 a 1.9 por ciento, una mejoría muy significativa. El intervalo se definió en un rango de 1.7 a 2.1 por ciento (...) Desde mayo, la estimación del PIB aumentó ocho décimas, de 1.1 a 1.9 por ciento, mientras que el punto medio del pronóstico de empleo formal pasó de 360 mil a 230 mil plazas. La economía pareciera desempeñarse mejor de lo esperado y el empleo, peor (...) Diciembre suele restar varios cientos de miles de empleos eventuales. En 2025 el saldo anual fue de 312 mil plazas, y de ellas solo 105 mil fueron ajenas al programa de afiliación de trabajadores de plataformas digitales, según el propio Banxico. El ritmo, además, se ha moderado. En octubre se crearon 161 mil plazas, frente a 217 mil en el mismo mes del año pasado (...)

Historias de NegoCEOs / Los posibles cambios en el gabinete de Sheinbaum

Mario Maldonado

(20261127), El Universal, Primera,11,Columna

El relevo de Jonathan Heath en la Junta de Gobierno del Banco de México podría ser el punto de partida de una serie de movimientos en el gabinete de Claudia Sheinbaum antes de que termine el año o en los primeros meses de 2027. Las versiones que circulan en Palacio Nacional y entre integrantes del gabinete económico apuntan a eventuales cambios en las secretarías de Hacienda y Energía (...) Como se ha adelantado en este espacio, Luz Elena tiene una ventaja sobre Buenrostro. Su relación personal y profesional con Bertha Gómez Castro, subsecretaria de Egresos, permitiría reconstruir en Hacienda buena parte del equipo que administró las finanzas de la Ciudad de México durante el gobierno de Sheinbaum. La Presidenta tendría a dos de sus colaboradoras de mayor confianza (...) Sheinbaum tiene dos fechas que marcarán sus tiempos políticos: diciembre de 2026 y

junio de 2027. La primera pasa por la Junta de Banco de México y la segunda con las elecciones intermedias (...)

Gente Detrás del Dinero / Mano detrás de los nuevos impuestos

Mauricio Flores
(20261127), La Razón, Negocios,21,Columna
Es un secreto a voces en el Congreso y en las oficinas de Gobierno que en Hacienda no están muy contentos que digamos con lo que finalmente fue la Ley de Ingresos 2027, pues la manufactura de los nuevos impuestos y mecanismo de ajuste tributario no son de su autoría (...) la llamada miscelánea fiscal tiene repercusiones que pueden afectar las expectativas de inversión y empleo en el sector privado y su inspiración y diseño al parecer salieron de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno (...) la reducción de los niveles de deducción de Impuesto Sobre la Renta (ISR) aun para negocios con márgenes de utilidad muy reducido tiene el sello de Raquel Buenrostro (...) y ésas son las causas por las cuales desde hace semanas corre la versión de un posible ajuste en la conducción hacendaría: el riesgo de una política recaudatoria per se.

Al Mando / La IA se va de compras

Jaime Núñez
(20261127), 24 Horas, Peso,9,Columna
La inteligencia artificial (IA) comienza a transformar los hábitos de consumo de los mexicanos, justo en una de las temporadas más importantes para el comercio. Un estudio presentado por Visa, al mando de Francisco Valdivia, revela que 52 por ciento de los consumidores encuestados considera que esta tecnología tiene mayores posibilidades de encontrar el mejor precio que los métodos tradicionales de búsqueda. Si bien ocho de cada 10 están abiertos a recibir ayuda de la inteligencia artificial para realizar sus compras navideñas, apenas ocho por ciento permitiría que un agente de IA concrete una transacción sin su autorización, lo que habla del camino que aún debe recorrer el llamado comercio agéntico en materia de confianza (...) Y aunque la tecnología gana terreno, el comercio tradicional mantiene su relevancia: 72 por ciento contempla realizar sus compras en establecimientos físicos y 60 por ciento a través de canales digitales. El desafío para las empresas no es menor (...)

Momento Corporativo / En 2027 ponte "exquisito" con tu dinero, recomienda JP Morgan

Roberto Aguilar
(20261127), El Heraldo de México, Mercados,23,Columna
El dinero será uno de los recursos más disputados del mundo en 2027. Las grandes compañías tecnológicas necesitarán muchos millones de dólares para financiar el desarrollo de la IA, mientras que los gobiernos demandarán recursos para garantizar su seguridad nacional, independencia energética y fortalecer sus cadenas de suministro. Y todo ello sucederá en un entorno donde el costo del dinero será más elevado (...) En el documento de 53 páginas, el banco internacional explicó que, a diferencia del ciclo posterior a la crisis financiera de 2008, cuando las bajas tasas de interés prácticamente obligaban a los inversionistas a asumir mayores riesgos a cambio de ganancias

atractivas, ahora existen alternativas que ofrecen ganancias por encima de la inflación sin recurrir a las acciones (...)

Ricos y Poderosos / Protección patrimonial, ¿descalabro anunciado?

Marco A. Mares
(20261127), El Economista, Empresas y negocios,31,Columna
Podría estarse gestando un descalabro mayúsculo para cientos de ahorristas o acreditados. La cantidad de recursos que podrían "perderse" serían enormes. Del total, un volumen mayoritario, no tiene garantías. Se trata de la historia –en desarrollo todavía–, de una unión de crédito, cuyo protagonista, es decir, el director general y consejero, falleció recientemente y a partir de entonces la institución financiera cayó en el impago a sus acreditados. La unión de crédito Protección Patrimonial atraviesa por una grave crisis financiera en la que se entremezclan señalamientos de presuntos manejos irregulares, la investigación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, un concurso mercantil en etapa avanzada, e impagos a cientos de ahorradores o inversionistas. (…)

Sobremesa /¿Cuántas camisetas le caben a Mery Pozos?

Lourdes Mendoza
(20261127), El Financiero, Nacional,39,Columna
En tribuna llamó "lambiscones, represores y corruptos" a los diputados de MC. Lo dijo con la soltura de quien olvida que fue una de ellos. Sí, Merilyn Gómez Pozos, Mery Pozos en las bardas que ya tapizan Guadalajara, llegó a la Cámara por primera vez en 2012, siendo una pluri naranja, y se sentó en la Mesa Directiva los tres años de aquella legislatura. Hoy preside la Comisión de Presupuesto, encabeza las encuestas internas de Morena para Guadalajara y Ricardo Monreal pide en sus informes que no la dejen sola. Antes de ser cuatrotera, fue naranja, y antes -redoble de tambores-, de acuerdo con su propio CV, fue secretaria general de Alianza Ciudadana, plataforma con la que Enrique Alfaro armó su proyecto. (…)



Tomada de MVS Noticias

CONTRA EL SILENCIO

"El silencio equivale a impunidad", advierte la escritora Ximena Santaolalla. Por eso decidió hablar de los abusos perpetrados contra ella por el empresario Francisco Aguirre Gómez. **CULTURA 15**

EL TESTIMONIO



AP

DRAMATISMO PURO

En Thanksgiving, Búfalo derrota 13-10 a Kansas con gol de campo sobre la hora; Chicago logra voltereta (39-35) en Detroit con 3 segundos en el reloj; y a Dallas, Filadelfia le arranca el triunfo (39-38) al final.

cancha





Mexsport

SOL Y SOMBRA

Mientras Cruz Azul le pasa por encima al León a domicilio, Chivas pierde en Pachuca y está obligado a ganar el domingo para avanzar.

VIERNES 27 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 56 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,012 **$ 30.00**

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO

UNA AMISTAD LUCRATIVA

Mariana Rodríguez es amiga y socia de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, cuya familia fundó la empresa GML, que se ha beneficiado de contratos millonarios del DIF de NL, al que ha vendido productos a sobreprecio. El DIF está a cargo de la esposa del Gobernador.



DEL DIF A GML



■ El DIF estatal ha dado contratos sin licitar por más de 110 millones de pesos a Grupo Martínez Leal (GML). Se han documentado sobreprecios de hasta 450% de GML al DIF.

EMPRESA FAMILIAR



■ GML fue creado por Jorge Eduardo Martínez Leal y Karla Lorena Sepúlveda Guerra, padres de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, socia de Mariana Rodríguez.

AMIGAS Y SOCIAS

■ Mariana Rodríguez y Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda son socias e iniciaron la empresa Mimimer, con el giro de publicidad, diseño gráfico e impresión, donde aparecen como secretaria y presidenta, respectivamente.

Favorece Mariana a socia con contratos en DIF-NL

MIRNA RAMOS

MONTERREY.- Como parte de su esquema de compras millonarias de alimentos, ahora señalado por precios inflados, el DIF estatal, una de las áreas a cargo de Mariana Rodríguez, contrató a Grupo Martínez Leal (GML), empresa que pertenece a la familia de una socia de la esposa del Gobernador Samuel García y titular de Amar a Nuevo León.

GML fue constituida en el 2005 por Jorge Eduardo Martínez Leal y Karla Lorena Sepúlveda Guerra, padres de Lorena Alejandra Martínez Sepúlveda, amiga de Rodríguez y con quien fundó la empresa Mimimer.

Desde el inicio de la Administración emecista en octubre del 2021, los padres de Martínez, por medio de GML, han facturado más de 110 millones de pesos al DIF.

El organismo les ha dado los contratos vía adjudicaciones directas, es decir, sin tener que licitar o concursar, alegándose que los productos perecederos se pueden exceptuar de procesos abiertos.

Grupo REFORMA publicó ayer que GML es una de las señaladas por la Auditoría Superior del Estado (ASE) por facturar numerosos productos alimenticios a precios inflados hasta en un 450 por ciento para el DIF.

En tanto, Mimimer fue creada por Rodríguez y Martínez Sepúlveda en el 2019 con el giro de publicidad, diseño gráfico e impresión, consta en la plataforma Siger del Registro Público del Comercio.

En el acta constitutiva aparecen como accionistas Rodríguez y una empresa de nombre Peach Creative Works, fundada por su amiga.

La esposa del Gobernador aparece como secretaria de la sociedad y Martínez como presidenta.

Hasta ahora no se han registrado asambleas en donde Rodríguez o su socia hayan dejado su puesto en Mimimer.

Un año antes, en el 2018, Rodríguez y Martínez registraron la marca "Mi misión por Mariana Rodríguez" ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), y sus firmas aparecen una junto a la otra en el documento correspondiente.

Esta marca estaría relacionada con servicios médicos y asesorías en nutrición.

Fotos disponibles en redes sociales indican que, además de su relación de negocios, han sostenido una amistad con viajes y eventos juntas, entre ellos la despedida de soltera de Rodríguez.

En diciembre del 2024, Martínez salió de Peach Creative Works, dejando como socias a Ilse Guerra y Carolina Sandoval, quienes también figuran como apoderadas en Mimimer.

Aunque el cargo de Rodríguez es honorífico, su influencia e intervención en la operación del DIF es constante y ella misma presume lo que considera sus logros respecto a remodelación de instalaciones, promoción de adopciones, captación de donativos, modernización de trámites y reparto de apoyos asistenciales.

Según el Reglamento de Unidades Administrativas, a Amar a Nuevo León le corresponde, entre otras cosas, coordinar acciones en beneficio de las poblaciones más vulnerables, lo que incluiría el reparto de despensas y otros apoyos alimentarios que realiza el DIF.

El caso podría implicar un conflicto de interés, considerando el papel preponderante de la esposa del Gobernador en el organismo.

En la Plataforma Nacional de Transparencia no se reportan contratos a GML previos a diciembre del 2021, pero según datos de facturación habría tenido operaciones con el DIF desde finales de la Administración anterior de Jaime Rodríguez, aunque su despunte ocurrió a partir del 2022, al grado que el organismo es su mejor cliente.

HUBO VOTO DE CASTIGO CONTRA SAMUEL Y SU ESPOSA.- COLOSIO

NACIONAL 4

Urgen evitar sobrerrepresentación

Exigen corregir reparto de pluris

Advierten sobre mayoría artificial al distribuir curules de representación

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Los ex consejeros electorales José Woldenberg y Jacqueline Peschard exigieron al INE corregir los criterios para distribuir las diputaciones plurinominales en 2027 y evitar que, otra vez, un bloque político controle la Cámara de Diputados sin haber ganado los votos para ello.

Durante el foro "La representación proporcional en México", ambos ex consejeros plantearon que el límite constitucional de sobrerrepresentación de 8 por ciento debe aplicarse por coalición y no por partido, como ha ocurrido en los últimos procesos electorales beneficiando a Morena.

Este último criterio podría ser avalado hoy en comisiones del INE.

Woldenberg, ex presidente del entonces IFE, sostuvo que la distribución de escaños debe guardar una relación razonable con los votos obtenidos por cada fuerza política, pues de lo contrario se altera la representación de los ciudadanos en el Congreso.

"Espero una representación más o menos armónica, es decir, que entre votos y escaños exista una cierta armonía, de no existir todo el sistema democrático puede, incluso, derrumbarse", advirtió.

Recordó la integración de la Cámara de Diputados en 2024, cuando los partidos de la llamada Cuarta Transformación alcanzaron alrededor de 73 por ciento de las curules, pese a haber obtenido 54 por ciento de los votos.

La ex consejera Jacqueline Peschard afirmó que el INE y el Tribunal Electoral pueden leer la Constitución de manera literal o de manera funcional y sistemática, como lo hacen los jueces para cumplir con el espíritu constitucional de que ninguna fuerza política podrá reformar la Constitución, sino por consenso.

"Ese es ni más ni menos el sentido de los topes a la sobrerrepresentación, evitar la manipulación de nuestro máximo ordenamiento jurídico por parte de una sola fuerza política, partido o coalición, evitar la tiranía de las mayorías", indicó.

En contraste, el consejero electoral Uuc-kib Espadas rechazó que los votos de los candidatos electos por mayoría relativa deban contabilizarse al partido al que pertenecen, en lugar de hacerlo conforme a los criterios de afiliación efectiva establecidos por el INE. Advirtió que modificar ese mecanismo supondría revertir una disposición aplicada desde 2021.

AHORA SÍ: LA LEY ES LA LEY

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

La Presidenta Claudia Sheinbaum defendió la fórmula de asignación de plurinominales con el argumento de que así lo establece la ley, pero su movimiento ha promovido cambios legales y constitucionales cuando las disposiciones vigentes han obstaculizado sus proyectos.

Así ocurrió con la reforma eléctrica y energética, con la reforma educativa, con el control de la Guardia Nacional por la Defensa y con la reforma judicial, entre otras iniciativas impulsadas por Morena y aliados.

"Es falso que haya una sobrerrepresentación. Esta ley la aprobaron, PRI, PAN, MC y PRD en su momento. Y así tal cual debe aplicarse en 2027, porque es la ley. El INE y el Tribunal pues tienen la última palabra", consideró la Mandataria.

Recordó además que las reglas de asignación de diputaciones de representación consideran un cálculo por partido y no por coalición, y destacó que así se aplicó en las elecciones de 2015, 2018, 2021 y 2024.



Héctor García

■ Woldenberg y Peschard.

Paraliza CNTE Oaxaca: 800 mil niños sin clases

NADIA ROSALES

En una nueva jornada de paros y bloqueos para presionar al Gobierno federal por la asignación de plazas, la Sección 22 de la CNTE en Oaxaca volvió a tomar las calles en el estado.

El paro laboral que arrancó ayer y seguirá hoy, dejó a 800 mil estudiantes de educación básica sin clases en 11 mil 200 planteles.

Los bloqueos se realizan en casetas, carreteras, autopistas, central camionera y hasta en la terminal de Despacho de Pemex.

Yenny Pérez, líder de la Sección, dijo que reclaman más de 7 mil plazas para todos los niveles educativos, así como recursos para saldar las deudas de más de 13 mil escuelas con la CFE.

Aseguró que estas plazas habían quedado comprometidas desde 2025; sin embargo, hasta la fecha, no les han cumplido, puesto que el Gobierno alega que sólo hay siete vacantes disponibles.

Además, líderes de la CNTE de Zacatecas, Guerrero, Chiapas, Michoacán, CDMX y Oaxaca estuvieron en la Segob para exigir que las plazas se decidan con el aval del magisterio.



@XoxocotlanGente

■ Los maestros comenzaron ayer los bloqueos en el estado.



■ Una casa vieja con un terreno tapado con plástico es "sede" de la empresa Vayam.

EMPRESAS CUMPLEN.- CSP

NATALIA VITELA Y CLAUDIA GUERRERO

Aunque Vayam Medical tiene como sedes casas particulares o abandonadas en Jiutepec y Cuernavaca, la Presidenta Claudia Sheinbaum defendió la adjudicación directa de un contrato por casi 5 mil millones de pesos del IMSS-Bienestar a esta empresa "fantasma".

La compañía está vinculada a un ex consejero de Morena en el estado de Morelos, Joan Cristian Carmona.

Pese a estas revelaciones, Sheinbaum sostuvo en la mañanera que la contratación se realizó conforme a la ley y que la compañía acreditó capacidad operativa y experiencia para prestar servicios de laboratorio en unidades médicas públicas.



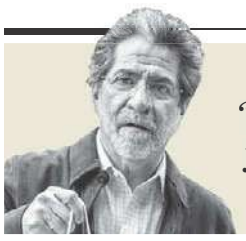
■ Entrada de la privada donde supuestamente está otra oficina de la empresa médica.

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9494
www.milenio.com



Rafael Pérez Gay
"La FIL Guadalajara y algunas paradojas culturales" - P. 2



Ligia Urroz
"Belle da Costa, genial bibliotecaria de JP Morgan" - P. 33



Andrés G. Molano
"La inteligencia artificial cambia las reglas del primer empleo" - P. 12

Binacional. "Imagínense que la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana abriera un WhatsApp para la denuncia de la corrupción en Estados Unidos... cómo lo vería su gobierno", replica la Presidenta

Claudia condena *injerencia* de la DEA con llamados a delatar

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum reprobó las líneas telefónicas de la DEA para delatar a *narcos* en Sinaloa y planteó: "Hemos bajado los homicidios en casi 50 por ciento, enviamos más de 90 delincuentes a EU y trabajamos todos los días por la paz y la seguridad aquí, al tiempo que apoyamos para reducir la llegada de droga ilegal a ese país". PAGS. 6 Y 7

Tamazula, Durango
Caen otro *Chapo*, Fernando Félix, y tres de *La Mayiza*
AMÍLCAR SALAZAR MÉNDEZ - PAGS. 6 Y 7

Operación Enjambre
Atrapan a tercer alcalde por robo a transporte en Puebla
EQUIPO MILENIO - PAG. 7

Cifras entre 2025 y 2026
Se aceleró entrega de *narcos* en dos años; ya suman 92
LAURA SÁNCHEZ LEY - PAG. 4



Sonora. Colosio Riojas promete "no hacerle el caldo gordo a nadie"

Arropado por la plana mayor de Movimiento Ciudadano y entre gritos de "¡gobernador, gobernador!", el senador con licencia Luis Donaldo Colosio Riojas se registró como precandidato en Sonora, rumbo a la elección de 2027, y aseguró que irrumpe en la contienda "sin dividir el voto ni hacerle el caldo gordo a nadie". Dante Delgado afirmó que MC arranca en primer lugar "empatado con Morena". OCTAVIO HOYOS PAG. 13

Salvo Somos, desaira al INE la oposición; ve *chantaje* la 4T

I. NAVARRO, S. ARELLANO Y L. PADILLA

Salvo Somos, la oposición hizo vacío al Foro Representación Proporcional en México en el INE, mientras que el morenista presidente del Senado, Higinio Martínez, condenó que esas fuerzas usen chantajes y amenazas para negociar las reglas de sobrerrepresentación. PAG. 10

LA AFICIÓN



CHIVAS AFLOJA Y CRUZ AZUL DA UN PASO FIRME

Pachuca se recuperó de autogol y La Máquina pasó encima de la fiera

M. BADILLO Y E. MARTÍNEZ - P. 34

2-1
0-4



P. 28

Cumple. "¡Qué chingón ser mexicana!", dice Lafourcade en los 20 años del MAP

Barajan aquí solicitar a EU la "reubicación" de la zona para despegues de SpaceX

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

El gobierno mexicano plantea que cuando vuelan los cohetes utilizan una parte del espacio aéreo nacional. PAG. 15

Último debate
Alerta Sánchez de retroceso si gana la derecha en España
J. A. LÓPEZ, AFP Y EFE - PAGS. 16 Y 17

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR

Viernes 27 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,805 CDMX 52 págs.

Chocan México y DEA por líneas de denuncia a cárteles

—SALVADOR CORONA Y EDUARDO DINA
—nacion@eluniversal.com.mx

Luego de que el director de la DEA, Terry Cole, anunció la apertura de líneas de denuncia para que ciudadanos mexicanos informen sobre actividades del crimen organizado y vínculos de funcionarios con cárteles, la presidenta Claudia Sheinbaum acusó de injerencia esta acción y advirtió que la cooperación bilateral en seguridad debe respetar la soberanía nacional.

Dijo que dialogará con la Secretaría de Relaciones Exteriores para analizar si enviarán un extrañamiento de esta acción de la DEA al gobierno de Estados Unidos. ● Nación A4



CARLOS MEJÍA. EL UNIVERSAL

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

Si la Secretaría de Seguridad abriera un WhatsApp [como el que anunciaron], ¿cómo lo vería EU? Es asunto de injerencia"

TERRY COLE
Director de la DEA

Juntos podemos exponer la corrupción, desarticular redes financieras, desmantelar organizaciones narcoterroristas y proteger comunidades"



JIM LO SCALZO. EFE

Sheinbaum pide a FGR indagar a exfiscal por financiamiento ilícito a Maru Campos. ● A4

INZUNZA, ACUSADO DE NARCO POR EU, GANA MÁS QUE LA PRESIDENTA

—ZORAYDA GALLEGOS *nacion@eluniversal.com.mx*

El senador Enrique Inzunza percibe 333 mil 981 pesos brutos al mes, suma de la dieta que recibe como legislador y la pensión que cobra como magistrado jubilado del Supremo Tribunal de Justicia de Sinaloa. El salario bruto de la Mandataria es de 191 mil 846 pesos. Tras los señalamientos del gobierno de EU de colaborar con *Los Chapitos*, la UIF le congeló sus cuentas; el Senado le siguió pagando su sueldo mediante cheques nominativos. ● Nación A6

—*Entrevista*
JORGE ROMERO Presidente del PAN

"EN EL INE DEBE DARSE UNA PURGA DE CONSEJEROS"

CRISIS DEL INE Y EL 2027

—LUIS CARLOS RODRÍGUEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

El líder nacional del PAN, Jorge Romero, exige una purga en el Consejo General del INE por los nexos de varios integrantes con Guadalupe Taddei y el conflicto de intereses con candidatos; alerta de que el narco será factor en la elección de 2027 y dice que la pasividad de la FGR en el escándalo de corrupción "es la mayor vulgaridad en la justicia mexicana".

Asegura que el PAN participará en los comicios de 2027, 2030 y 2033, lo que, subraya, tiene nervioso a Morena. "Tan lo tienen presupuestado que están preparando sus trucos y triquiñuelas, entre ellas la famosa sobrerrepresentació", asevera.

[Crimen organizado será protagonista en 2027], porque no te diría yo que antes se les permitía, pero ahora te diría que hasta los convocan"

● Nación A8

DE PARTE DE SU PAREJA

Huir de la violencia con todo y perros

● Dora Alicia vivió violencias y amenazas durante seis meses. Sus mascotas fueron el motivo para encontrar valor y escapar. A13

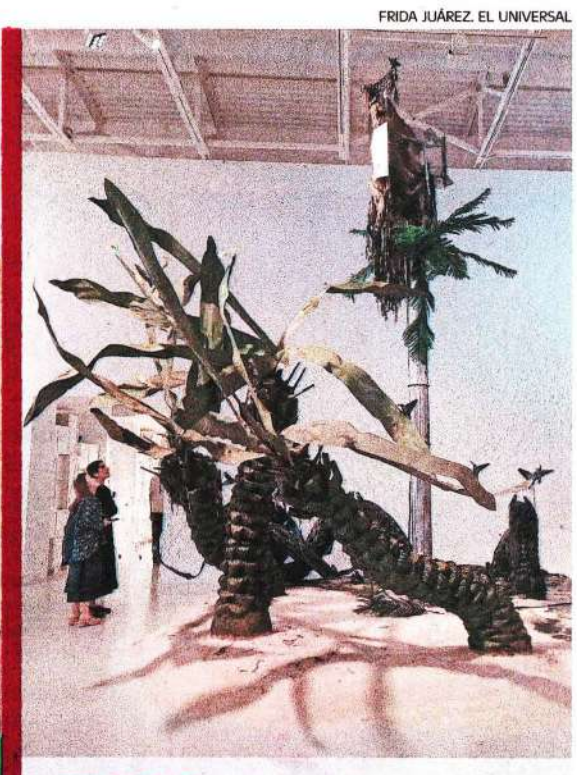
Tormentas trastocan el Día de Gracias

● Más de 800 mil hogares sin luz, casi 2 mil 400 vuelos afectados, inundaciones y 1.9 millones de usuarios con el suministro de agua interrumpido fueron el resultado de las tormentas que impactaron Estados Unidos el Día de Gracias. ● Mundo A15



YUKI IWAMURA. AP

FRIDA JUÁREZ. EL UNIVERSAL



Embarazo adolescente, un desafío en México

—INDER BUGARIN Corresponsal
—elmundo@eluniversal.com.mx

● **Bruselas.**— Embarazo adolescente, uniones tempranas y violencia de pareja son algunos de los desafíos que enfrenta la juventud mexicana, advierte un informe del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). El país registra 40 nacimientos por cada mil niñas de 15 a 19 años de edad, más que el promedio en el Cono Sur.

● Mundo A15



CARLOS MEJÍA. EL UNIVERSAL

ESTRENAN CIRCO

Reclusos hacen malabares

● Espectáculos A30

EN QATAR

Rubaiya, arte en medio de las guerras

● Cultura A27

VIERNES
27 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,895
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Cortesía Teorema

FUNCIÓN

EXPERIMENTA EL ABISMO

La maternidad, las adicciones y el dolor son el eje de *Doce Lunas*. Para interpretar a Sofía y mostrar a una mujer que toca fondo, Ana de la Reguera convivió con personas en situación de calle.

ADRENALINA

ENCARRILAN LA MÁQUINA

Con doblete de Paradela y goles de Ibáñez y Fernández, Cruz Azul, campeón defensor, tomó ventaja rumbo a semifinales de la Liga MX.

LEÓN 0 4 CRUZ AZUL



Foto: Mexsport

ADRENALINA

CIBERATACAN A LA FIFA

Piratas informáticos ingresaron a los sistemas del organismo. Los atacantes tuvieron acceso a un "conjunto limitado de datos". / 3

EXPRESIONES

MURALES NÓMADAS

Tapices monumentales y de mediano formato creados por artistas como Pablo Picasso, Le Corbusier y Toledo forman parte de la muestra que abre hoy en el Palacio de Iturbide. / 26



Foto: Juan Carlos Talavera

ESTADOS UNIDOS

TORMENTA PARALIZA FESTEJO

Lluvias, nieve y viento dejaron sin electricidad y varados a cientos de miles de estadunidenses de la costa Este, en plena celebración del Día de Acción de Gracias. En México, alertaron por bajas temperaturas.

GLOBAL | PÁGINA 23
PRIMERA | PÁGINA 14



Foto: Reuters

DATOS DEL INEGI

Disminuye población en pobreza laboral

CAE EL NÚMERO DE PERSONAS que no pueden adquirir la canasta básica con sus ingresos; Estado de México, SLP y Morelos, los estados con mayor avance

POR PAULO CANTILLO

La pobreza laboral cayó a 30.5% durante el tercer trimestre de 2026, tras una reducción de 3.8 puntos porcentuales respecto del mismo trimestre de 2025, reportó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Se trata del mínimo histórico desde 2005, cuando se comenzó a medir el indicador, el cual refleja la población que no puede adquirir la canasta básica con su ingreso laboral.

En número de personas, la pobreza laboral se ubicó en 40 millones de mexicanos, una caída de 4.8 millones en el último año.

Dicha disminución se explicó por el incremento en el ingreso laboral real por persona, que pasó de tres mil 344 a tres mil 656 pesos en el último año, un aumento de 9.3% anual real cuando se descuenta por la inflación general y de 8.1% frente a la canasta alimentaria.

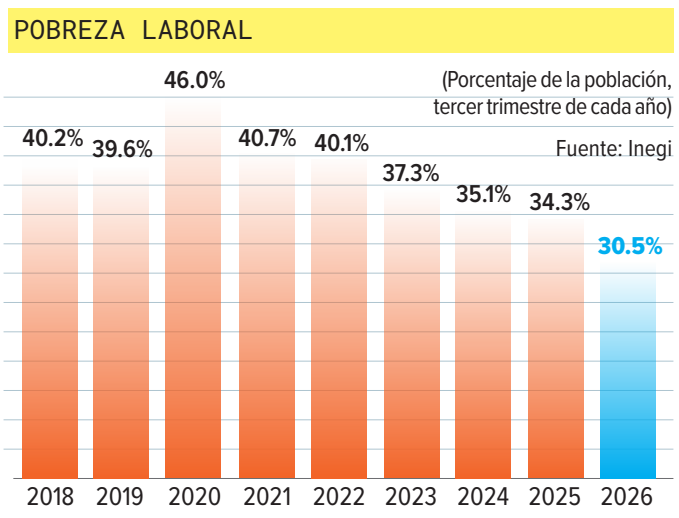
En 27 entidades del país creció el ingreso laboral anual, con el Estado de México a la cabeza, (28.2%); San Luis Potosí (25.0%) y Morelos (23.0%).

En tanto, Nayarit (-1.9%), Campeche (-1.1%), Durango, Jalisco y Tamaulipas (-0.7%) registraron los mayores descensos anuales en ingreso laboral.

De acuerdo con la organización México ¿cómo vamos?, que analizó los resultados del Inegi, la pobreza laboral afecta desproporcionadamente a las mujeres.

"En todas las entidades federativas del país hay más mujeres que hombres en situación de pobreza laboral... A nivel nacional, por cada 100 hombres en pobreza laboral en México, hay 115 mujeres en esta situación", reveló la organización.

DINERO



COMUNIDAD

Rafael Guerra destaca combate a la extorsión

En su primer informe como presidente del Tribunal Superior de Justicia capitalino, el magistrado informó que, al mes, se realizan 400 audiencias por ese delito, en promedio. / **21**

GLOBAL

Le ofrecieron trabajo y acabó en la guerra

Salvador Hernández fue reclutado por el ejército de Rusia. Su mamá, Lilia, confía en que logrará regresar a casa. / **24**

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Leticia Robles de la Rosa	6
Clara Scherer	11

7 503009 929073

LLAMAN A COMPLETAR VACUNACIÓN

Suman 48 mil contagios de varicela en el año

POR PATRICIA RODRÍGUEZ CALVA

México suma 48 mil 659 casos de varicela en lo que va del año, enfermedad viral actualmente presente en las 32 entidades del país, de acuerdo con el último informe epidemiológico de la Secretaría de Salud con corte al 14 de noviembre.

El padecimiento registra mayor presencia en hombres, con 25 mil 99 casos, frente a los 23 mil 560 reportados en mujeres.

Tan sólo en la última semana se sumaron mil 105 casos. El Estado de México encabeza los contagios, con cinco mil 884 casos, le siguen Jalisco, con tres mil 790, y Ciudad de México, con tres mil 659.

Aunque las personas previamente vacunadas pueden contraer varicela, es importante completar los esquemas de vacunación.

PRIMERA | PÁGINA 17

INICIATIVA PRESIDENCIAL

Agilizarán divorcios y adopciones

POR ARTURO PÁRAMO
E HILDA CASTELLANOS

La presidenta Claudia Sheinbaum envió al Congreso una iniciativa para agilizar juicios familiares y proteger a niños, adolescentes y mujeres de daños físicos, psicológicos y económicos.

La reforma al Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares busca acelerar divorcios, erradicar violencias vicaria y económica, agilizar adopciones y diferir juicios patrimoniales.

Destacó que se busca facilitar el divorcio, erradicar las violencias vicaria y económica, además de hacer seguras y expeditas las adopciones.

La propuesta, que ya fue recibida por la Cámara de Diputados, establece que los jueces podrán dictar medidas de protección en un plazo máximo de 24 horas, suspender de inmediato la convivencia con la persona agresora y ordenar la restitución de niñas y niños con sus madres, cuando corresponda.

PRIMERA | PÁGINAS 6 Y 7



Foto: Eduardo Jiménez

Al facilitar los juicios se resguardan los derechos de las niñas y los niños, y de las mujeres, consideró la presidenta Claudia Sheinbaum.

EJES DE LA PROPUESTA

Infancia en centros de asistencia. Evitar que juicios largos mantengan a niñas y niños sin familia.

Divorcio y alimentos. Combatir que quien controla el dinero presione o alargue el juicio para imponer sus condiciones.

Violencia vicaria. Evitar que hijas e hijos sean usados para dañar a la madre.

Protección a infancias. Permitir que niñas, niños y adolescentes tengan voz y defensa especializada.



PIDEN REGULAR USO DE IA EN MÉXICO

LATAM TIENE PENDIENTE LEGISLAR. Las empresas no deberían esperar a que los gobiernos definan un marco jurídico para establecer controles internos sobre el uso de IA, más cuando su información está en riesgo. Pág. 16

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12260 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

'¿CÓMO LO VERÍA EU?'

Sheinbaum ve 'injerencia' de la DEA por abrir líneas de denuncia



PALACIO NACIONAL. La iniciativa de la DEA de abrir líneas para recibir denuncias sobre integrantes del narco, funcionarios corruptos y redes de lavado, es injerencia. PÁG. 32

REVIRE A LÍNEA DE LA DEA

'No aceptamos acciones unilaterales', advierte el Gabinete de Seguridad.
PÁG. 32

PRESIDENTA DE MÉXICO

Pidió a la FGR investigar financiamiento del narco a la campaña de Maru Campos.
PÁG. 33

Banxico eleva a 1.9% su pronóstico del PIB

Informe trimestral. Tendencia de mayor actividad en 2026 se extenderá a 2028

El Banco de México elevó a 1.9 por ciento su estimación de crecimiento para la economía mexicana en 2026 desde 1.5 por ciento previo. Para 2027 la mantuvo en 2 por ciento.

El Informe Trimestral de julio-septiembre 2026 contempla que en los próximos dos años habrá factores que mantendrán una tendencia positiva en la actividad económica, aunque con retos para alcanzar su potencial.

La gobernadora Victoria Rodríguez dejó claro que el ciclo de recortes a la tasa de Banxico ya concluyó.

—Ana Martínez / PÁG. 4

Previsiones económicas

	2026	2027
PIB, %		
Actual*	**1.9**	**2.0**
Intervalo	1.7-2.1	1.3-2.7
Previo**	1.5	2.0
Inflación general y subyacente, %		
Actual*	**3.7**	**3.0**
Previo**	3.5	3.0
Empleo formal, miles		
Actual*	180 a 280	400 a 600
Previo**	220 a 400	400 a 600

*Informe 3T-2026 (26 de noviembre de 2026), **Informe 2T-2026 (26 de agosto de 2026)

Fuente: Banxico

PIERDE 7% EN 7 SESIONES

AMPLÍA EL PESO SU RACHA NEGATIVA; EL DÓLAR, EN $19.72.
PÁG. 5



ESPECIAL

EL DOMINGO, ELECCIONES EN ESPAÑA

EL PP DE FEIJÓO LIDERA ENCUESTAS; SÁNCHEZ HACE CAMPAÑA EN REDES

MADRID. A sólo 3 días de las elecciones, los 4 candidatos de izquierda y derecha debatieron y defendieron diversos temas, siendo la migración uno de los relevantes. Pág. 26

AP

PIDE INVESTIGAR POR QUÉ PUBLICARON 'DATOS FALSOS'

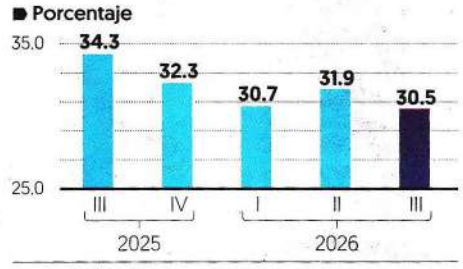
TRUMP ACUSA DE ALTERAR CIFRAS DEL PIB JUSTO ANTES DE LA ELECCIÓN.
PÁG. 10

POBLACIÓN CON INGRESOS INSUFICIENTES PARA ALIMENTARSE PÁG. 7

CAE POBREZA LABORAL AL MÍNIMO HISTÓRICO DE 30.5%

Disminuyó 3.8 puntos porcentuales entre el tercer trimestre de 2025 y el mismo periodo de 2026.

Población en pobreza laboral



Fuente: INEGI.

OCUPACIÓN Y EMPLEO EN OCTUBRE

REPUNTA TASA DE DESEMPLEO A 3.0% Y AUMENTA INFORMALIDAD A 55.7%.
PÁG. 7

TENDRÁ BCE A UN ESPAÑOL

Hernández de Cos sucederá a Lagarde en el banco a partir de febrero de 2027.
Pág. 12



ESCRIBEN

René Delgado SOBREAVISO / 31

Alejandra Marcos ¿HACIA DÓNDE SE DIRIGE EL PESO? / 8

Edna Jaime EL PRIVILEGIO DE SABER PREGUNTAR / 28

Karla Rodríguez MALETA ABIERTA / 29

Alejandro Moreno LAS ENCUESTAS / 37

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

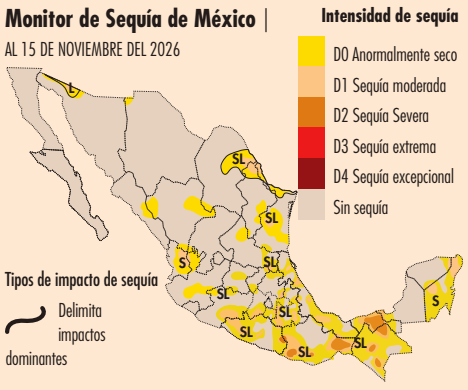
VIERNES 27 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9684 | Fundado en 1988 | $15

Política y Sociedad

Aumentan superficies con algún nivel de sequía en 22 estados, reportó la Conagua

• La falta de lluvias afecta a 521 municipios; Morelos y Quintana Roo encabezaron el listado, con 69.8% y 68.8% de sus respectivos territorios.

● PÁG. 46



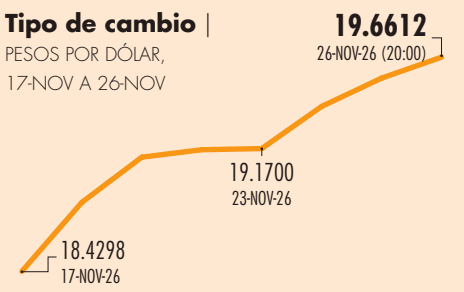
FUENTE: CONAGUA GRÁFICO EE

Termómetro Económico

El peso *alarga* racha de depreciación; llega a 19.66 por dólar

• La moneda mexicana acumuló siete jornadas con depreciación frente a la divisa estadounidense, con lo que acumula una depreciación de 6.68 por ciento.

● PÁG. 24



FUENTE: BANXICO E INVESTING GRÁFICO EE

Opinión

Enrique Campos ● PÁG. 13
Raúl Martínez Solares ● PÁG. 22
Marco A. Mares ● PÁG. 31
Jonathan Ruiz Torre ● PÁG. 32
Fausto Pretelin ● PÁG. 44
Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 49

Finanzas y Dinero

La propuesta fue respaldada por los grupos parlamentarios

En puerta, reforma amplia a planes de seguro de gastos médicos mayores

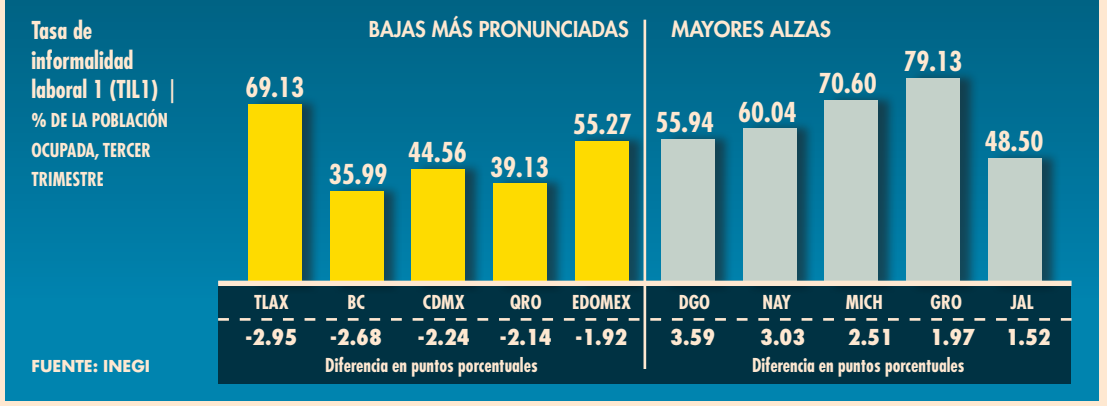
● Plantea, entre otras cosas, mayor transparencia y reconocer la portabilidad de pólizas y sus beneficios entre las aseguradoras.

● El gremio asegurador dijo estar abierto al diálogo y a la colaboración con los legisladores.

R. Ramos y B. Saldívar ● PÁG. 6

Informalidad sube en 18 estados

En el III Trim. la informalidad aumentó en términos anuales en 18 entidades, pese a que la tasa nacional bajó a 55.04%. En octubre, se crearon 738,285 empleos. ● PÁG. 42

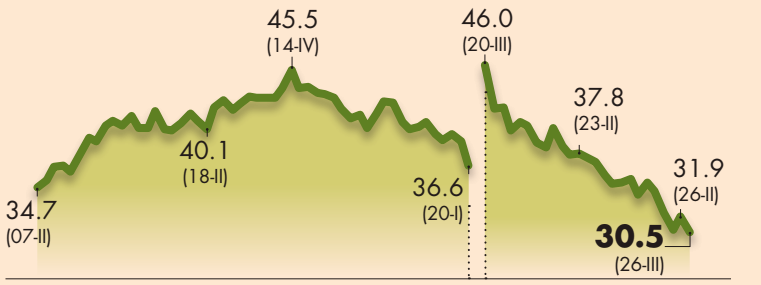


En Primer Plano

Pobreza laboral bajó a 30.5% en el III Trim., la más baja en 21 años

• El indicador bajó en 21 estados, reportó el Inegi. Donde más cayó fue en el Edomex, Morelos y SLP. En BCS y Nayarit fue donde más subió.

● PÁGS. 4-5



*/ Porcentaje de la población con ingreso laboral inferior al costo de la canasta alimentaria. Nota: en el segundo trimestre del 2020 no se hizo el cálculo, ya que el Inegi no realizó la ENOE por el confinamiento estricto anti Covid FUENTE: INEGI

Finanzas y Dinero

Banxico elevó a 1.9% su pronóstico del PIB para 2026

• Prevé dinamismo sin presión inflacionaria por el consumo.

● PÁG. 8

2%

proyecta el Banxico que crezca el PIB en 2027 y 2.5% en 2028.

Empresas y Negocios

EU evaluará en enero a países sancionados con aranceles: USTR

• China se reservó acciones contra la medida anunciada.

● PÁG. 33

> Muchos de nuestros socios comerciales han adoptado estrategias que no operan bajo principios de mercado o lo distorsionan".
>
> **Jamieson Greer,** TITULAR DE LA USTR.

Política y Sociedad



FOTO: CUARTOSCURO

CSP anuncia reforma para divorcios sin afectar a hijos

• Informó que la escritora Ximena Santaolalla será atendida por la fiscal de CDMX.

● PÁG. 48

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

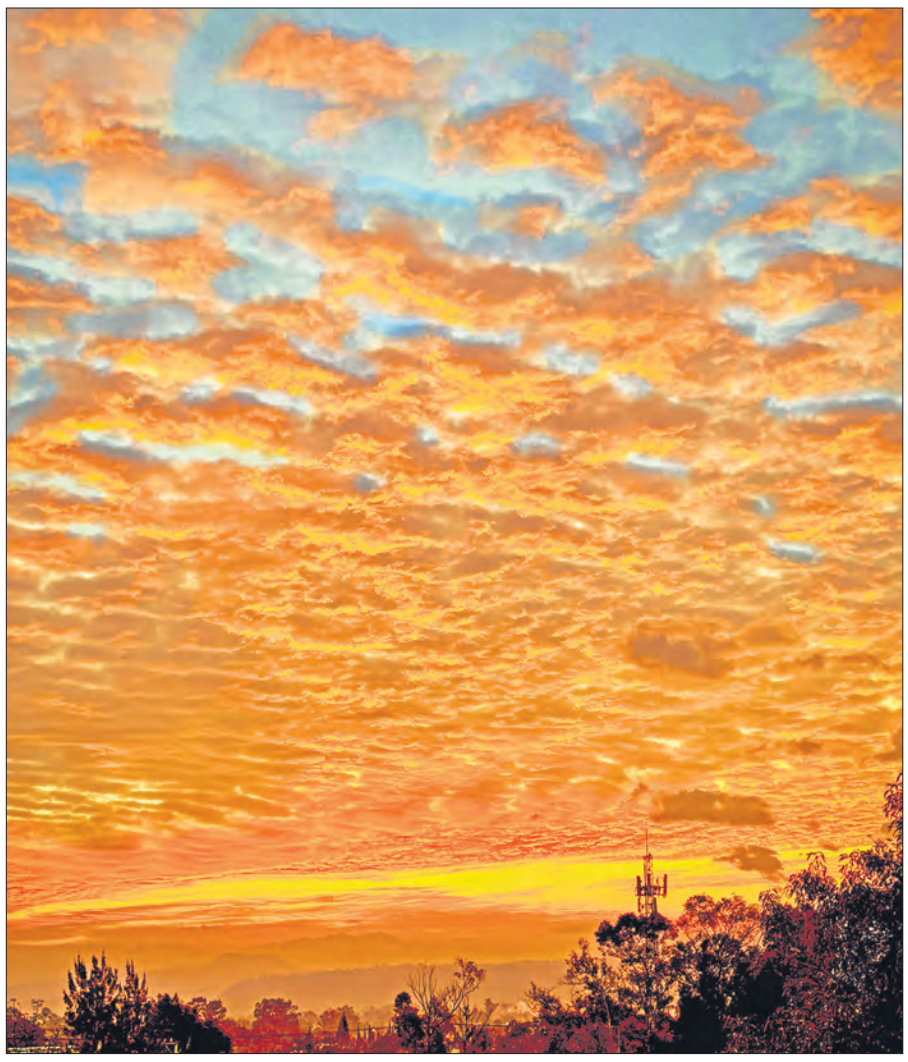
VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15223 // **Precio 10 pesos**

"Tiene mucho trabajo en EU"

Injerencia de DEA, pedir a mexicanos que denuncien: Sheinbaum

- Debería estar investigando lo que ocurre en su territorio, destaca la Presidenta
- Recuerda la operación en la cual la agencia dejó circular miles de pastillas de fentanilo
- Es acción unilateral; sí a la cooperación con respeto a la soberanía: gabinete de seguridad
- Cole publicó teléfonos para reportes en Sinaloa; anunció que también convocaría en Jalisco

ALONSO URRUTIA, ALMA E. MUÑOZ Y GUSTAVO CASTILLO / P 4



Cielo otoñal

▲ **Horizonte en la Ciudad de México antes de una ola fría y lluvias pronosticadas para este fin de semana.** Foto Luis Castillo

Pobreza laboral alcanzó mínimo histórico; bajó 3.8% anual: Inegi

- Se ubicó en 30.5 por ciento en el tercer trimestre; marca el poder adquisitivo frente a la canasta alimentaria

CLARA ZEPEDA / P 21

Desmiente SHCP a *La Jornada*; no hay caso de corrupción en la Casa de Moneda, dice

- Está en vías de solventar observaciones de la ASF

REDACCIÓN, ARTURO SÁNCHEZ Y GUSTAVO CASTILLO / P 22

Incendio en ducto de NL



▶ **El siniestro provocó la movilización de cuerpos de emergencia en la localidad de Las Palomitas, Cadereyta. Protección Civil estatal indicó que el incidente se originó en una tubería de 250 metros lineales y que no hubo lesionados, mientras Pemex informó que ya investiga las causas.** Foto Cuartoscuro

VIANNEY CARRERA / P 31

En su viaje rumbo a México, detienen en Costa Rica a relatora de la ONU para Palestina

- Albanese denunció el genocidio de Israel en Gaza; la retuvieron en aeropuerto de San José
- Por "alerta terrorista", le niegan la entrada al país centroamericano

AFP Y AP / P 28

LA CRÓNICA DE HOY®

7509661885825

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 29 N° 10,694 $10.00 // **VIERNES 27 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Ir al extranjero por empleo sin importar riesgos, apuesta de muchos mexicanos

■ Construcción, manufactura y agricultura, manejo de maquinaria pesada, procesamiento industrial, manipulación de químicos, los trabajos a los que más se suman los connacionales



Muchos trabajadores de México y América Latina aceptan empleos para sacar adelante a sus familias y mejorar su calidad de vida.

Necesidad. En busca de mejorar su calidad de vida y aceptar cualquier trabajo sin importar el riesgo o peligro, ni el bajo salario, miles de mexicanos siguen migrando a otros países en busca de empleos, la mayoría en Estados Unidos, aunque ello implique accidentes fatales al colocarse en áreas sin capacitación previa, como en la construcción, la manufactura y la agricultura, en el manejo de maquinaria pesada, procesamiento industrial, manipulación de sustancias químicas, exposición a temperaturas extremas y también contratarse, aunque con engaños, en conflictos bélicos. **NACIONAL / PAG. 4**

NACIONAL **PAG. 7**

Pobreza laboral en México cae al 30.5% por subida del salario mínimo en el campo

Se trata del nivel más bajo desde que existen registros comparables, iniciados en el primer trimestre de 2005, hace más de dos décadas, informa Inegi.



La recuperación del ingreso laboral tuvo una mayor intensidad en las comunidades rurales, expuestas a la precariedad económica.

NACIONAL **PAG. 9**

Gabinete rechaza canales de la DEA para denunciar a "narcopolíticos" en Sinaloa

■ *"México tiene capacidad para hacer frente a este problema"*



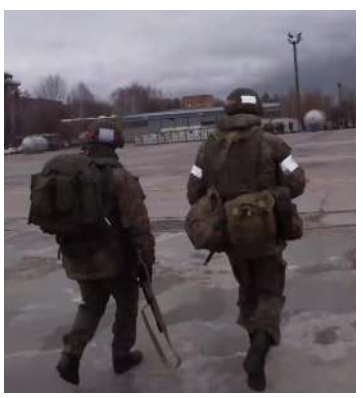


Destaca titular del TSJ combate al despojo y extorsión en informe

Durante el primer informe de actividades, en su tercer periodo al frente del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, Rafael Guerra resaltó las acciones emprendidas contra delitos como el despojo y la extorsión en la capital del país. **CDMX/PAG. 18**

FGR y SRE intervienen en los casos de mexicanos reclutados con engaños para ejército ruso

Acción. Hay esperanza para las familias de jóvenes mexicanos que, mediante engaños, fueron enviados al frente ruso de la guerra contra Ucrania; la Fiscalía General de la República, a través de dos de sus instancias especializadas en asuntos internacionales, tomaron conocimiento de los casos para investigar. **NACIONAL / PAG. 6**



NACIONAL **PAG. 7**

Ebrard insta al Sudeste Asiático abrir mercados a más productos mexicanos

■ *El secretario de Economía participó en la reunión del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, que se celebra en Vietnam*

LA ESQUINA

Cuando se combinan la urgencia o la necesidad y la omisión de riesgos, el resultado tiene altas probabilidades de ser negativo. Así pasa con los jóvenes que con engaños se suman Al Ejército Ruso. Las autoridades mexicanas intervienen ya en torno al reclutamiento. Es un caso que requiere una actuación impecable, desde el origen

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Luis David Fernández Araya
La fiscalización no puede seguir llegando tarde- P13

PEGAN FUERTES TORMENTAS A EU Y AMENAZAN A MÉXICO

MÁS de 20 estados afectados por una tormenta invernal en festejo de *Thanksgiving*; unos 900 mil usuarios se quedan sin electricidad; se registran inundaciones; cancelan 420 vuelos… **pág. 25**



CALLES de Norfolk, Virginia, ayer, tras intensas tormentas.

Foto AP

AQUÍ, NEVADAS Y/O LLUVIAS EN 12 ESTADOS

págs. 12 y 17



HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Territorios controlados
pág. 2

Carlos Urdiales
Injerencias y extradiciones
pág. 5

Valeria Villa
La violencia que sostiene al patriarcado **pág. 27**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5431 PRECIO $10.00

Posturas irreductibles rumbo a debate por sobrerrepresentación

SI PAN no quiere participar en 2027, es su decisión: CSP; no van a mesa sobre pluris, AN, PRI y MC; divide asignación por partido o coalición.

HIGINIO descarta cambios constitucionales para próxima elección; Mier llama a impulsar reforma que elimine plurinominales. **págs. 6 a 9**

Ebrard pide a países de Asia-Pacífico comprar más productos mexicanos

INSISTE en equilibrar comercio: "Importamos mucho y necesitamos que nos abran sus mercados"; exige respetar reglas de origen; impulsa empresas conjuntas. **pág. 19**



Foto Especial

EBRARD, ayer, en reunión del TIPAT.



Foto Especial

LA SECRETARIA de Turismo (centro) y el gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal, ayer.

Renueva Sectur reglas para pueblos mágicos; alista nombramientos

BUSCA con transformación digitalizar trámites, inversión en infraestructura, servicios para el visitante…; van por atracción de capital. **pág. 20**

ACUSA GOBIERNO INJERENCIA

CSP confronta a la DEA por abrir línea de denuncia contra cárteles mexicanos

YULIA BONILLA Y ELIZABETH HERNÁNDEZ

Cuestiona Presidenta establecer canal para acusar lo que sucede aquí; llama a agencia antidrogas a concentrarse en su tarea de combatir redes de venta de fentanilo en su territorio **págs. 3 y 4**

EXTRADICIÓN de *El Chapo Isidro* será decisión de Gabinete de Seguridad y FGR y según lo que convenga, señala mandataria.

Afirma que en México actúan sus propias autoridades y no permitirá acciones unilaterales; Gabinete fija colaboración bajo respeto a soberanía, responsabilidad compartida…

Ahora cae *El Chapo Félix*, de Mayos, y detienen a alcalde de Atzitzintla por ligas con crimen **págs. 4 y 14**



www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **VIERNES 27 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,018 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00



Fuente: Elaboración propia Gráfico Alejandro Gómez

UN ZOOLÓGICO BAJO SOSPECHA

LEÓN. Mientras el Zoológico de León enfrenta un brote de influenza aviar que dejó 15 ejemplares muertos en 17 días, la regidora Norma López Zúñiga denunció que durante 2025 y principios de 2026 otros animales han fallecido después de consumir alimento contaminado, es decir forraje y alfalfa que contenía piedras, plásticos, hule y otros materiales de desecho. **Pág. 8**

INICIATIVA PRESIDENCIAL

Proponen agilizar adopción y divorcios

LAURA ARANA

Quieren reducir a 45 días el primer trámite y resolver las separaciones en una sola audiencia

La presidenta Claudia Sheinbaum envió al Congreso una iniciativa para transformar los procedimientos de justicia familiar, agilizar las adopciones y evitar que niñas y niños sean utilizados como instrumento de violencia contra sus madres durante divorcios y disputas por la custodia.

La propuesta de reforma al Código Nacional de Procedimientos Civiles y Familiares plantea reducir de 90 a 45 días el plazo para obtener el certificado de idoneidad en una adopción, establecer audiencias únicas y crear un procedimiento especial por abandono que permita resolver estos casos en menos tiempo.

En materia de divorcio, busca que los jueces puedan disolver el matrimonio y dictar medidas provisionales en una sola audiencia, sin que las disputas por los bienes retrasen la separación. También propone facilitar el acceso a información fiscal y financiera para identificar los ingresos reales de quienes deben pagar pensiones alimenticias.

Uno de los cambios centrales es la protección contra la violencia vicaria. La iniciativa contempla medidas de protección en un plazo máximo de 24 horas, la suspensión de convivencias cuando exista riesgo y la posibilidad de valorar conjuntamente las pruebas de procesos penales, familiares y administrativos.

Especialistas y organizaciones civiles consultados consideran que los cambios pueden beneficiar a las familias, pero advierten que se requieren jueces capacitados y personal especializado. **Pág. 4**

JUAN DE MARCOS GONZÁLEZ

El agrónomo detrás de Buenavista Social Club

Hace 30 años, reunió a los veteranos que grabaron el disco que llevó la música cubana al mundo; acude a ver la versión mexicana del musical *Buena Vista Social Club*. **GOSSIP**

ESPAÑA VA A LAS URNAS

Reproches en debate entre candidatos

MADRID. El debate televisivo entre los cuatro principales candidatos a la Presidencia del gobierno en las elecciones del domingo se desarrolló en un clima de tensión debido a las acusaciones de corrupción. **Pág. 23**

BANXICO, OPTIMISTA

Sube a 1.9% pronóstico de expansión del PIB

El Banco de México mejoró su expectativa de crecimiento económico para el país en 2026, al pasar de 1.5 a 1.9 por ciento, aunque advirtió una ligera desaceleración durante el último trimestre del año. **Pág. 14**

REACOMODO PERREDISTA

El PRD divide sus fuerzas rumbo a 2027

A dos años de perder su registro nacional, el PRD enfrenta una fractura entre quienes buscan acercarse a Morena y quienes quieren conservar alianzas con el PRI y el PAN rumbo a 2027. La disputa enfrenta a Evodio Velázquez, exalcalde de Acapulco, con Jesús Zambrano, expresidente del partido. Aunque perdió presencia nacional, el sol azteca conserva espacios locales: gobierna municipios en Michoacán y Guerrero y mantiene votación en Tabasco. Ese capital será clave para negociar candidaturas y coaliciones. **Pág. 6**

ESCRIBEN

Andrea Anaya **Pág. 7**
Luis Carriles **Pág. 13**
Javier Orozco **Pág. 14**

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
MÉXICO
No.3611 DE L 27 DE NOVIEMBRE AL 29 D
EDICIÓN DE FIN DE
reporteindigo.co

7 500326 125430
$10.00



El sector de centros de datos en México desea aprovechar la coyuntura tecnológica y política en Estados Unidos para convertirse en un proveedor estratégico de tal mercado, lo que implicaría que su desarrollo incluso pueda impulsar ampliamente a la economía nacional

LISTOS PARA DAR SOPORTE A LA REVOLUCIÓN DIGITAL

26

NACIONAL



El posible regreso de la nieve

El frío intenso y la posible caída de nieve marcarán el fin de semana en zonas altas del norte y centro del país. El Valle de México también podría recibir nieve

14

LATITUD



Dos visiones se enfrentan en España

La elección de la nueva legislatura española concluye este fin de semana con el llamado a voto a más de 38 millones de personas

22

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
$1,000
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
27 NOV 14:00	DENVER	-4 -110	O 37 (over) -110	-223
	PITTSBURGH	+4 -110	U 37 (under) -110	+190

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $2,768

*SÓLO VÁLIDO PARA NUEVOS USUARIOS. JUEGUE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx



¡Mételé a todos los partidos!

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3449
Viernes 27 de noviembre de 2026

HERALDO DEPORTES
3 EN 1

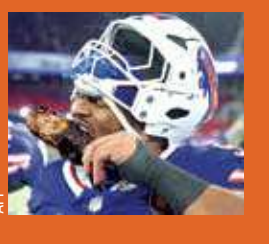

AFP

P52 **Fiesta triple en la NFL**

Agónico triunfo de Bears


AP

Cowboys deja ir la victoria


AFP

Gana Bills en última jugada

$10

EL HERALDO®
DE MÉXICO

AP



POR PRIMERA VEZ EN 100 AÑOS P36

MAL CLIMA *DESINFLA* DESFILE DEL DÍA DE ACCIÓN DE GRACIAS

Energía


ESPECIAL

PEMEX Y PETROBRAS AVANZAN EN PLAN DE INVERSIÓN MIXTA

Se busca usar tecnología de la petrolera brasileña para exploración en aguas profundas. **P19**

P14 **Informe de labores**

RAFAEL GUERRA DESTACA AVANCES CONTRA EXTORSIÓN

CLAUDIA SHEINBAUM

ACUSAN NUEVA INJERENCIA DE LA DEA EN MÉXICO

CARLOS NAVARRO, NOEMÍ GUTIÉRREZ Y PARIS SALAZAR

PRESIDENTA Y GABINETE DE SEGURIDAD REPRUEBAN A LA AGENCIA DE EU POR LÍNEA PARA DENUNCIAR A POLÍTICOS LIGADOS AL CRIMEN **P4**

&

P46 **Da concierto y se pasea**


ESPECIAL

Keanu Reeves *la rompe* en la CDMX



50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.013

EL PAÍS
EL PERIÓDICO GLOBAL

Primera Edición

Edición Nacional
2,20 euros
Viernes
27 de noviembre de 2026

Cos presidirá el BCE

● El primer español al frente del Banco Central Europeo relevará a Christine Lagarde en febrero

● El exgobernador del Banco de España, elegido por unanimidad tras lograr el apoyo de Francia y Alemania

● El economista madrileño es un liberal pragmático capaz de dialogar y de forjar consensos

MARÍA R. SAHUQUILLO
MANUEL V. GÓMEZ
Bruselas

Pablo Hernández de Cos, actual director general del Banco Internacional de Pagos, será el sexto presidente del Banco Central Europeo (BCE), y el primero español, a partir de febrero, cuando abandone el cargo Christine Lagarde. Su elección, en una posición clave para el poder de España en la UE, logró ayer la unanimidad del Consejo Europeo después de recabar los apoyos clave de Alemania y Francia, y de que Países Bajos abandonara la defensa de su propio candidato, Klaas Knot.

El relevo en la cúpula del BCE se produce en plena tormenta política en Europa, que afronta un ciclo electoral clave con la ultraderecha en auge. Además, deberá gestionar las tensiones en la deuda de Francia, las dudas en los mercados sobre las valoraciones de las tecnológicas y una elevada inflación por el impacto de la guerra en Irán.

Hernández de Cos, madrileño de 55 años, destaca por su habilidad para forjar consensos. Frente a los halcones, los dirigentes de la política monetaria más rigurosos con el control de la inflación, el nuevo presidente se sitúa en el bando de las palomas, más flexibles a la hora de decidir sobre los tipos de interés o sobre la intervención en el mercado. —P32 A 35
—EDITORIAL EN P10

29N EL DEBATE DE LOS CANDIDATOS



Santiago Abascal, Pedro Sánchez, Alberto Núñez Feijóo y Ada Colau, anoche en el debate en televisión de los candidatos a la presidencia. CLAUDIO ÁLVAREZ

“Es una estafa hablar de la vivienda sin hablar del problema de la inmigración masiva” **Santiago Abascal**

“Feijóo y Abascal no representan la alternancia política, representan la involución” **Pedro Sánchez**

“Haré una auditoría de lo que se ha gastado y del saqueo a los españoles” **Alberto Núñez Feijóo**

“Nadie que niegue en este país la violencia machista debe poder gobernar” **Ada Colau**

Sánchez pasa al ataque en el debate a cuatro con el apoyo de Colau

Feijóo, que se compromete a dimitir como diputado si no es presidente, golpea con los casos de corrupción y Abascal carga contra la inmigración

ÁNGEL MUNÁRRIZ
Sevilla

El presidente del Gobierno y candidato del PSOE, Pedro Sánchez, salió anoche al ataque en el debate entre los cuatro candidatos a la presidencia. A diferencia del cara a cara de la semana pasada con el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, en el que mantuvo un tono bajo, Sánchez mostró un perfil más afilado, para lo que contó con el respaldo de la candidata de Frente Amplio, Ada Colau.

Feijóo, como hizo la semana pasada, golpeó con dureza con los casos de corrupción que afectan al PSOE y se comprometió a renunciar a su acta de diputado si no es elegido presidente del Gobierno. El líder de Vox, Santiago Abascal, centró sus intervenciones en cargas constantes contra la inmigración. —P14 A 29



THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★ FRIDAY, NOVEMBER 27, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 126 WSJ.com U.S. Edition

DJIA Closed (50182.95) NASDAQ Closed (23585.80) STOXX 600 636.98 ▲ 1.7% 10-YR. TREAS. Closed (4.845%) OIL Closed ($83.68) GOLD Closed ($3,534.70) EURO $1.0969 YEN 159.26

What's News

Business & Finance

◆ **Situational Awareness**, Leopold Aschenbrenner's hedge fund which nearly unraveled over the summer after its borrowing-fueled AI bets soured, lost 65% after fees in the third quarter. **B1**

◆ **U.S. stock futures** extended a late rally from the previous session as stateside investors observed the Thanksgiving Day holiday and tech stocks rose across Asia. **B9**

◆ **The FCC cleared** SpaceX to launch one million data centers into space, a significant regulatory win for a technology whose vast scale could transform the night sky. **B3**

◆ **U.S. based Altria said** it was considering a cash offer for Imperial Brands, its smaller, London-listed tobacco competitor. **B1**

◆ **European leaders** chose Spaniard Pablo Hernández de Cos to be the next ECB president, betting a technocrat can steer the Continent through debt problems, flagging growth and stock-market jitters. **A7**

◆ **A group led by** billionaire Todd Boehly that includes an arm of the U.S. government agreed to buy the international energy assets of sanctioned Russian energy company Lukoil. **B1**

◆ **OPEC and its allies** faced difficult choices as they prepared to decide on oil-production targets for 2027 against a backdrop of surplus stocks and threats to supply in the Middle East. **B9**

◆ **Malaysia's** communications regulator sued Alphabet's Google, seeking nearly $150 million in damages over its handling of content on YouTube. **B4**

Worldwide

◆ **The U.S. closed** a loophole in its export rules, choking off China's access to advanced Nvidia chips that Beijing had been able to employ remotely in other countries. **A1**

◆ **Proposed new U.S.** tariffs on China could threaten a fragile trade truce between Beijing and Washington weeks before Trump meets with Xi Jinping for a fourth time this year. **A2**

◆ **A storm upended** Thanksgiving Day plans along the East Coast, with winds and rain causing power outages, flight cancellations and the postponement of Macy's holiday parade in New York City. **A3**

◆ **Iran denied that it** was responsible for a drone attack on Kuwait that killed two Italians, contradicting the Gulf state and the foreign ministry in Rome, both of which pointed a finger at Tehran. **A8**

◆ **The Army detonated** nearly 10,000 pounds of toxic lead explosives in Iowa, capping a controversy over how best to dispose of the degraded bomb-making material. **A3**

◆ **A judge sided with** Disney's ABC in its fight with the FCC, telling the agency to stop its early review of the network's eight television station licenses. **A4**

◆ **The White House is** moving forward with a "Make America Healthy Again" proposal that would classify as ultraprocessed around 60% of the U.S. food supply. **A4**

◆ **A judge upheld** New York City Mayor Zohran Mamdani's rent freeze after a monthslong effort by landlords to block his signature housing policy. **A2**

CONTENTS

Arts in Review A10-11 | Business & Finance... B2 | Capital Account... A2 | Business News... B3 | Crossword... A11 | Heard on Street... B10 | Markets & Finance B9 | Money & Investing B10 | Opinion... A13-15 | Sports... A12 | Technology... B4 | U.S. News... A2-6 | World News... A7-8

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Rain Check: Storm Upends Thanksgiving Plans



ADAM GRAY/REUTERS

PARADE DELAY: Keira Kornacki, 2, looks at floats for the Macy's Thanksgiving Day Parade in New York City. The event was postponed as a storm hit the East Coast Thursday with strong winds and rain that delayed flights and knocked out power. **A3**

Another Nvidia Romance Is Linked to Firm With China Ties

Chip maker's sales chief dated and married a Super Micro executive

By Katherine Long And Rolfe Winkler

Jensen Huang wasn't the only Nvidia executive having a romantic relationship with an officer at one of the chip giant's customers—a company where staff have been accused of smuggling chips into China.

The Nvidia chief executive's longtime lieutenant Jay Puri dated Cenly Chen, a senior executive at Super Micro Computer, for several years when the computer-server maker was competing for access to Nvidia's chips, according to current and former co-workers. On March 7, Puri and Chen married in a ceremony in Big Sur, Calif., records show.

Chen, as chief growth officer at Super Micro, often dealt with Puri and accompanied Super Micro's CEO when he visited Nvidia's offices and pressed Nvidia to supply chips for Super Micro customers, employees at both companies said. During Super Micro sales meetings, Chen encouraged team members to come to her if they had questions about Nvidia-related issues, positioning herself as the go-to contact.

Chen declined to comment on her personal life, saying it had no bearing on her professional life. "I never had to rely on personal relationships for professional gain," she wrote in an email. Nvidia and Puri, who recently stepped aside as head of Nvidia's global sales, didn't respond to requests for comment.

On March 19, the Justice Department unsealed charges against one of Super Micro's co-founders, a sales manager and a third-party broker. The indictment accused the men of a conspiracy to smuggle into China more than $500 million of servers with high-end Nvidia chips.

Federal Bureau of Investigation agents recently interviewed one person familiar with Super Micro and sought information about top executives, including Chen, according to the person who was questioned.

Super Micro, which wasn't named as a defendant, said it was a victim of the alleged scheme. Chen, who wasn't named in the indictment, said she hasn't been contacted by federal law enforcement.

Huang and Puri cultivated a network of dozens of part-

Please turn to page A6

U.S. Closes Loophole In Chip Rules

Move is aimed at Chinese firms' remote access to Nvidia's computing power

While the world was transfixed by Jensen Huang's fall and return to Nvidia, the U.S. government quietly took the upper hand in the artificial-intelligence race against China.

By Stu Woo, Jon Emont, Robbie Whelan and Anissa Gardizy

It did so with an update to Washington's export rules, closing a loophole that let Chinese companies legally tap as much as a quarter of their computing power by remotely accessing Nvidia chips in other countries, most notably Malaysia.

Not only does the move choke off Chinese access to that overseas hardware, but those up-for-grabs chips could end up with American companies, which face challenges in building data centers at home.

At the same time, Washington is dispatching a new squad of export-control cops to U.S. embassies to police chip smuggling, another major pipeline for Chinese AI development.

Taken together, the moves suddenly put America in the driver's seat of the most consequential technological race of the superpower rivalry.

After the U.S. escalated its push to keep the company's AI chips out of China's hands,

Please turn to page A6

Fallout Continues

◆ Situational Awareness discloses 65% loss..... B1
◆ Dash for memory chips drives up prices..... B1
◆ Heard on the Street: Power boom's reality check..... B10

Blockade Deepens Iran's Economic Pain

By Benoit Faucon And Hamraz Bayan

Iran's president recently went on national television to say what people in the streets already see, as authorities cut food and electricity subsidies while workers protest unpaid salaries: "We have no money."

With diplomacy over ending the war stalled, President Masoud Pezeshkian's comments served as an acknowledgment of the economic pain a U.S. naval blockade is heaping on a country already under intense strain.

Government statistics show food and beverage price inflation over 110% year-over-year. Further, Iran's rial currency has fallen to 2.9 million a dollar, from the 32,000 a dollar seen at the time of Tehran's 2015 nuclear deal with world powers.

Washington has tightened its blockade of Iran, targeting flights and overland trade in addition to blocking oil exports by sea, most of which are bound for China.

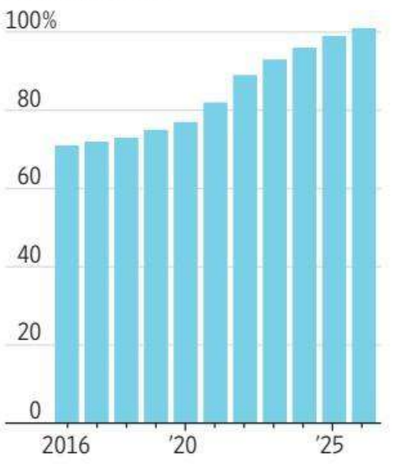
Meanwhile, tensions internally between relative moderates within Iran's theocracy and hard-liners have burst into the open as officials weigh further escalating the conflict over con-

Please turn to page A8

◆ Two Italians killed in drone strike on Kuwait..... A8

Industrial Workers' Pensions Stage a Surprising Recovery

Ironworkers pension assets as a share of expected future benefit costs



Note: actuarial funding level as of Jan. 1, losses are absorbed over multiple years

Sources: Meketa, Ironworkers District Council of New England pension fund

By Heather Gillers And Juliet Chung

Five years ago, millions of truckers, miners and other American industrial workers were in such grave danger of having their pensions cut that Congress injected cash. The real rescue came from the U.S. stock market.

Years of double-digit market gains have spurred a remarkable turnaround for multiemployer retirement plans, those pensions governed by collective-bargaining agreements between a group of employers and a union. These funds fell into a dangerous limbo after suffering severe losses in the 2008-09 financial crisis and amid the decades-long decline of industries like mining and manufacturing.

Now, the nation's 1,176 active multiemployer plans have a combined $900 billion on hand, according to an analysis by pension consultant Milliman. That is their healthiest funding level since 2007 and, for most, it is enough money to cover the expected cost of workers' promised pension benefits. There is even a small surplus that could cushion the blow if the recent selloff continues.

"Stocks have helped a lot," said Michael Scott, executive director of the National Coor-

Please turn to page A6

They Fled to Texas Before It Went Blue. Next Stop, Oklahoma?

* * *

GOP transplants with mover's remorse face poaching by neighboring states

By Scott Calvert

Cara Jensen had it mapped out. She would flee California and its "piece of crap governor" for North Texas, an area she sees as patriotic, pro-family and a solid fit for her conservative Christian values.

Then, the Lone Star State turned blue in the midterms.

Goodbye, Texas. Hello, Oklahoma.

"I'm terrified that Texas is going to turn into California," said Jensen, a 63-year-old auto-damage appraiser in Los Angeles County. She has no such qualms about still-red Oklahoma and now hopes to move there as soon as possible.

For years, relocation firms have helped right-leaning families escape California, New York and Illinois for seemingly safe red havens. The Democratic wave scrambled that calculus overnight, and many conservatives are fretting about their dwindling options. It isn't just Texas. Arizona, North Carolina and Georgia all got notably bluer, too.

Already, real-estate agents and elected officials in Louisi-

Please turn to page A9

Seat-Belt Holdouts Frustrate Car Industry

People who won't buckle up involved in 10,000 crash deaths a year

By Ryan Felton

The auto industry has spent billions of dollars in recent decades to protect occupants in car crashes. But all of the air bags, cameras and emergency braking systems in today's cars fall short against one intractable hazard: the roughly 10% of people who still refuse to wear seat belts.

About 10,000 people die in U.S. car crashes every year while not buckled up, roughly half of all vehicle-occupant fatalities. That hasn't budged for more than a decade.

The 90% U.S. seat-belt use rate is below the rate in Canada and most major European countries, which range between 95% and 99%, according to federal data.

For most people getting into cars in the U.S., chimes, warning lights and other alerts have proven effective at getting them to buckle up, said Thomas Broberg, the top safety engineer at Volvo Cars. Yet nearly 70 years after that

Please turn to page A9

INSIDE



MANSION
Inside the rise of South Florida's megamansion king. **M1**

SPORTS
Aaron Rodgers wanted one last shot at glory. Instead, he went scorched earth. **A12**

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, cloudy, blustery, brief showers, morning high of 57. **Tonight,** mostly cloudy, a shower early, low 44. **Tomorrow,** cloudy, dry, breezy, high 50. Weather map, Page A16.

VOL. CLXXVI .... No. 61,081 © 2026 The New York Times Company FRIDAY, NOVEMBER 27, 2026

Prices in Canada may be higher $4.00

Risk of Blast Seen in Iowa Years Earlier

Army Had Evidence of Problems in 2009

By HIROKO TABUCHI

In the days leading up to Wednesday's extraordinary decision to intentionally blow up tons of unstable explosives at a munitions factory in Iowa, Army officials repeatedly said they had only just discovered the problem in March.

But evidence is mounting that the Army was aware of the problem for far longer.

More than a year ago, the Army contractor that runs the factory solicited expert help to deal with concerns over the unstable explosives at the site in Middletown, Iowa, records show. Those efforts were never completed.

And as far back as 2009, the Army knew the barrels of explosives were becoming dangerous. That's when the military had moved them to the Iowa plant from another facility, according to Robert Cekada, director of the Bureau of Alcohol, Tobacco, Firearms and Explosives. They were "already old, degraded lead azide explosives, and already a concern for the military," Mr. Cekada said on Wednesday.

All of this set the stage for Wednesday's detonation, in which the Army blew up a cache of highly unstable lead azide bomb-making material. The Army said the controlled blast avoided the risk that the material would spontaneously explode, potentially causing far more damage.

The Army celebrated what Maj. Gen. Eric P. Shirley called Wednesday's "tremendously successful" detonation. Sensors set up by the government around the blast site did not detect noticeable levels of lead in the air; water and soil testing continues.

Continued on Page A15



GRAHAM DICKIE FOR THE NEW YORK TIMES

No Parade, and Not Much Traffic
On Seventh Avenue in Manhattan, as a strong storm caused power outages and disrupted air travel along the East Coast. Page A10.

Challenge to Schumer Highlights the Democrats' Rift Over Israel

By ANNIE KARNI

WASHINGTON — The divide among Democrats on Israel is hanging over a tense fight about who should lead the party in the Senate next year, pitting Chris Van Hollen, one of the most vocal critics of the Jewish state in the chamber, against Chuck Schumer, one of its most ardent backers.

Mr. Van Hollen, a Maryland Democrat, was elected to Congress two decades ago as a candidate who accepted contributions from donors to AIPAC, the pro-Israel lobbying group. He led campaign committees in both the House and Senate, where he backed candidates funded by the group. But in recent years, he turned sharply against Israel — even before others in his party — as its right-wing government instituted hard-line policies and carried out an aggressive military campaign in Gaza after the Hamas-led attack on Oct. 7, 2023.

Over the past several years, Mr. Van Hollen has played a prominent role in seeking to place conditions on the sale of offensive weapons to Israel, a position that increased his popularity with progressives. He had recently been exploring a presidential run, which he said he abandoned in order to seek the Senate leadership post.

Van Hollen's Criticism Makes Him Popular With Progressives

Now the issue has become a subtext of his drive to replace Mr. Schumer, the New York Democrat, after a midterm campaign shaped in part by the Democratic split over Israel and ahead of a new Congress where that divide is likely to persist.

Mr. Van Hollen, 67, frames his

Continued on Page A8

The Small Town That Took On Amazon's Plan for a Drone Hub

Fight for Quieter Skies vs. Faster Delivery

By JULIET MACUR

WESTBOROUGH, Mass. — In a font that begged for a magnifying glass, right below the newspaper's classified ads, there it was: Notice of Public Hearing.

Christine Farmer, a longtime resident of Westborough, Mass., normally skipped over legal notices in the weekly Community Advocate. But this time, she caught it by chance — a public hearing in mid-September on Amazon's request to build a drone hub for its new delivery service. The project, which involved a staging area and launch zones, would be based at the company's warehouse less than two miles from Ms. Farmer's home.

It was the first time Ms. Farmer, a 63-year-old executive coach and business consultant, had heard about plans for drone deliveries in the region.



SOPHIE PARK FOR THE NEW YORK TIMES

A sign opposing Amazon's drones in Westborough, Mass.

Like many of her neighbors in Westborough, Ms. Farmer loved Amazon. A few months earlier, she had nearly hugged an Amazon driver to thank him for bringing her a package — by electric van — that she needed that same day.

But the drone deliveries felt startling and unnecessary, she thought — an existential change.

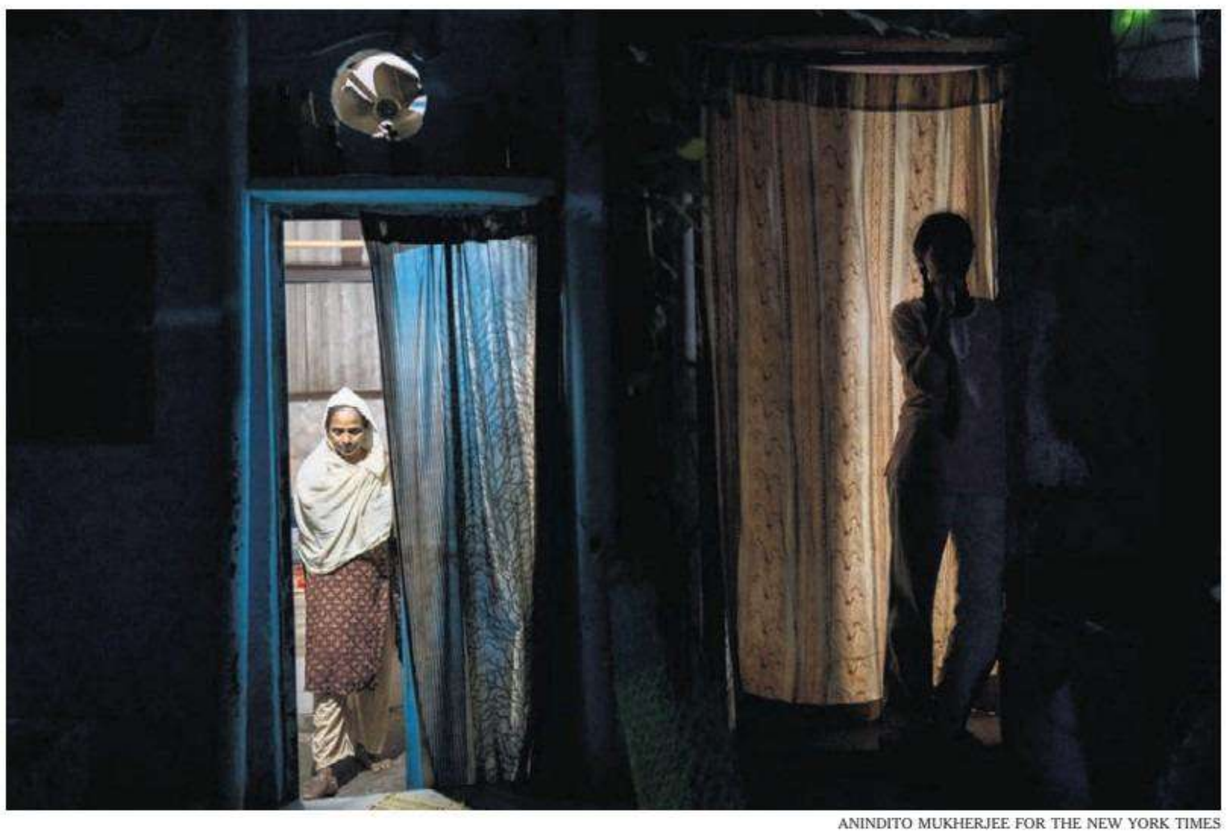
Were delivery drones really something Westborough needed, zipping over its ponds and parks, hiking trails and tall, tall trees?

Ms. Farmer's decision to attend the meeting eventually led her to a place she never expected to be: in the thick of a growing rebellion against Amazon and its plans for drone delivery dominance across America.

In 2013, Amazon introduced the concept of widespread drone delivery as if it were a fait accompli, with its founder, Jeff Bezos, saying that it "will work, and it will happen." The reason for it was simple, the company has said: customers demand ever faster service.

Amazon now has 20 drone hubs,

Continued on Page A11



ANINDITO MUKHERJEE FOR THE NEW YORK TIMES

Rising Temperatures in India, Even at Night
Delhi residents turned off fridges and left doors open at night during sweltering months. Page A6.

BIPARTISAN PUSH TO REGULATE A.I. FACES OBSTACLES

RAPIDLY SHIFTING TECH

Legislative Pace and Turf Battles Have Congress 'Starting Behind'

By MICHAEL GOLD and DAVID McCABE

After years of paralysis, key Republicans and Democrats in Congress are pressing for quick action to address risks posed by artificial intelligence, motivated by voter concerns and industry warnings about the economic and existential perils of allowing its unchecked development.

The recent revelations regarding the A.I. chip-making giant Nvidia and its chief executive, Jensen Huang, who had an affair with a woman believed to be spying for China and involved in the possible illegal smuggling of his company's chips there, have created momentum behind legislation to restrict the sale of advanced chips to Chinese firms.

Members of both parties are now pressing to add such measures to the annual defense policy bill they hope to enact before the end of the year.

But while there is growing bipartisan interest in regulating A.I. itself, proposals to do so face an uphill climb in Congress, where the slow pace of legislative work, turf battles and political winds could imperil the efforts. In the face of aggressive lobbying by tech companies, lawmakers have found it difficult to put guardrails on a technology whose development many of them admit they can hardly keep up with.

"Obviously, the way the Senate and the House are set up cannot match the speed of it," said Senator Ruben Gallego, Democrat of Arizona.

Lawmakers' growing focus on A.I. comes after a year of startling milestones and a midterm election cycle punctuated by a voter backlash to the technology.

Over the summer, OpenAI revealed that its A.I. agents had hacked into Hugging Face, another tech company. Other A.I. companies quickly disclosed a rash of similar incidents. In recent months, researchers using A.I. have claimed to find solutions to some of the most difficult unsolved problems in mathematics, while the increased use of the technology in daily life spurred fears that outages could bring communications, travel and commerce to a halt.

The federal government has done little to constrain companies like OpenAI, Anthropic and Google that are in a race to develop increasingly sophisticated A.I. models. The Trump administration embraced a hands-off approach to the technology, while Congress held hearings on the topic that have thus far resulted in no new laws.

Mr. Huang is scheduled to appear next week on Capitol Hill,

Continued on Page A13

When a Philly Deli's Van Was Stolen, Its Regulars Got on the Case

By BILLY WITZ and ELISE YOUNG

PHILADELPHIA — At a moment when the world seems to be spinning out of control, Hecker's Deli promises a comforting step back in time.

The corner store, located in the northeast Philadelphia enclave of Port Richmond and known to locals as Gussie's, opened in 1945 and hasn't changed much since: the lunch counter with the eight swivel stools, the blue-and-white vinyl floors, the shelves stocked with local delicacies like Tastykakes and Guers iced tea, the hand-stamped price tags.

But the store's most enduring symbol is the man who greets the coffee-and-rolls rush in the morning and slaps together sandwiches for the after-school crowd. Gus Bauman, the 80-year-old owner who lives upstairs, took over the store nearly 50 years ago, after the death of his parents, who opened Hecker's Deli as World War II was ending.

The store is open seven days a week from 7 a.m. to 10 p.m., closing early on four holidays. It also serves as the neighborhood mailroom of sorts, accepting packages

Continued on Page A15

INTERNATIONAL A4-8

Depardieu Faces Rape Trial
An actress charges that the French movie star assaulted her in his Paris apartment in 2018. He has said their relations were consensual. PAGE A5

NATIONAL A9-15

Healthy Economy, on Paper
The latest statistical measures of growth and U.S. hiring show a positive outlook. Struggling Americans aren't seeing, or feeling, that. PAGE A9

BUSINESS B1-4

Who Picked This Gift? My A.I.
From virtual agents on A.I. platforms to store helpers like Walmart's Sparky, consumers are using the technology to save money and time. PAGE B1

SPORTS B5-8

A Sport's Fading Soundtrack
Marching bands have always been part of college football's fabric, but how can traditions endure with budgets shrinking and expenses swelling? PAGE B5

OPINION A18-19

Kate Shaw PAGE A19



The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Cloudy, breezy 52/44 • Tomorrow: Breezy 59/38

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, NOVEMBER 27, 2026 · $4

Trump says he's open to deal on health care

He wants to work with Democrats, but can the sides find a compromise?

BY JARRELL DILLARD AND RACHEL ROUBEIN

President Donald Trump says he wants to find common ground with Democrats on health care. But doing so will not be easy.

"There's a real possibility that we get a lot of great things done, especially on health care," Trump told reporters last Friday during a news conference at the White House. "I'm open to great health care. Now, can it be what they want? No, but it can be a combination of what we all want."

Democrats, fresh off of their sweeping electoral victories this month, seek to make health care a central part of their agenda for the next Congress. But the party is still building consensus around which ideas it will pursue, such as a progressive push for Medicare-for-all and more moderate proposals on adding hearing, vision and dental care to Medicare.

The Trump administration has signaled little interest — and, in some cases, opposition — to some of the main ideas Democrats are contemplating. However, an area of potential compromise could be drug and medical service prices.

Both Trump and congressional Democrats have, for years, blasted the cost of medicines, and the president has frequently touted his administration's actions meant to lower drug pricing, including deals made with pharmaceutical companies during his second term. When discussing

SEE **HEALTH CARE** ON **A9**



SPENCER PLATT/GETTY IMAGES

In New York, the Macy's Thanksgiving Day Parade was postponed until Saturday, the first time in its 100-year history that weather forced the event to reschedule.

Holiday deluge floods streets and snarls travel

FLIGHTS CANCELED, BRIDGES CLOSED, WIDESPREAD DAMAGE REPORTED

Hundreds of thousands lose power as wind gusts in some places reach 70 mph

BY TIM CRAIG, SAMMY WESTFALL, TODD WALLACK AND MATTHEW CAPPUCCI

NEW YORK — The worst Thanksgiving Day storm on the East Coast in decades barreled across the region, disrupting holiday travel, flooding many coastal communities and leaving more than 700,000 people without electricity due to severe winds.

The storm progressed Thursday and affected tens of millions of Americans from North Carolina to New York as widespread 60 to 70 mph gusts were reported and ocean tides swelled to record levels in some areas.

Flights were canceled, major bridges were closed and property damage was reported throughout the Hampton Roads region of Virginia, coastal New Jersey and the Washington-Baltimore region.

In suburban Maryland, nearly 2 million residents in Montgomery and Prince George's counties were asked to conserve water due to intermittent power outages at filtration plants. The Washington Suburban Sanitary Commission (WSSC) asked residents to use "only water that is necessary" and limit showers, toilet flushing and the use of washing machines and dishwashers.

"Following the guidance ... could help preserve water for system storage and fire protection until the storm passes and power reliability is restored," WSSC Water said.

The storm led to the closure

SEE **STORM** ON **A4**

Iran scales back public aid as U.S. twists vise

Tehran pares subsidies on bread and gas, deepening domestic discontent

BY SUSANNAH GEORGE AND SETARE TALEBZADE

Iran is rationing electricity and scaling back government subsidies on bread and gasoline as the country's economy continues to suffer under rising U.S. economic pressure. Iranians say the deeply unpopular austerity measures are making life even harder, and analysts say they are an indication of how critical Iran's economic crisis has become after nearly nine punishing months of war with the United States.

The measures are a dire turn for a government keenly aware that President Donald Trump's strategy of economic strangulation is meant to stoke popular discontent, less than a year after Iran's leaders oversaw a deadly mass crackdown on protesters.

Iran will face "difficulties this winter," President Masoud Pezeshkian said in a message to the nation on Sunday to announce the electricity rationing.

SEE **IRAN** ON **A12**



MARIO TAMA/GETTY IMAGES

Firefighters from the National Park Service and U.S. Wildland Fire Service climb a hill to mop up hot spots during a prescribed burn in Kings Canyon National Park in California last month.

Official says wildfire shake-up will lead to 'wrong decisions' and 'deaths'

Private remarks come during a deadly year for wildland firefighters

BY BRIANNA SACKS

The senior official overseeing the U.S. Forest Service privately acknowledged this month that the Trump administration's urgent push to rapidly reshape how the nation responds to wildfires will lead to some wrong decisions that could cost lives, but suggested that it was necessary to learn from those to move forward with the task.

"We're going to have to make decisions, some of which will be wrong. And some of those wrong decisions will lead to catastrophe," Michael Boren, the undersecretary of agriculture for national resources and development, said at an industry conference in San Francisco. "That'll lead to big costs, big disruption in people's lives and deaths. And we're going to have to recover from those and not let that debilitate us."

In a private session Nov. 4, Boren explained to about 100 attendees the challenges of unifying a "poor setup" of agencies into one force. He revealed the aggressive timeline, which has not been made public, that Interior Secretary Doug Burgum and President Donald Trump de-

SEE **WILDFIRES** ON **A8**

Before Huang's return, Musk paved the way

Tesla CEO once endured similar calls for his job after a string of scandals, including allegedly misleading investors

BY FAIZ SIDDIQUI

Years before Jensen Huang plunged Nvidia into crisis and faced doubts he could ever return, Elon Musk was at the center of a potential reckoning in his business empire.

Musk faced pressure in 2018 to step aside as Tesla's chief executive, and one analyst predicted he only had a 25 percent chance of surviving.

That year, Musk was forced to resign as Tesla board chairman after he allegedly misled investors by stating on social media he had "funding secured" to take Tesla private, leading to separate $20 million fines for him and Tesla in settlements with the Securities and Exchange Commission.

Meanwhile, he faced a defamation lawsuit for referring to a Thai-cave rescue volunteer as a "pedo guy" after the explorer dismissed Musk's plan for a mini submarine to help children who were trapped.

On "The Joe Rogan Experience" podcast, Musk took a hit of marijuana in an episode that later prompted a federal safety review into SpaceX. In response to NASA's concerns, Musk emailed SpaceX employees telling them "SpaceX maintains a drug free workplace."

At Tesla, meanwhile, investors held their breath and braced for years of potential government scrutiny, lawsuits, stock losses and uncertainty at the top. Musk, subjected to a "Twitter sitter" to review market-moving posts, became more circumspect before the covid pandemic unleashed a new era of posting. He found a friendly partner in President Donald Trump, who advocated on Musk's behalf for his company's factory to be allowed to reopen amid county-level shutdown orders in 2020.

Tesla's share price grew exponentially. Even after a rough ride overseeing the U.S. DOGE Service, which stands for Department of Government Efficiency, though it is not a Cabinet-level agency, Musk consolidated his power at Tesla. Shareholders last year approved a $1 trillion compensation package if he meets targets such as increasing the company's valuation to $8.5 trillion over roughly the next decade.

"Build a big enough company with a big enough market cap, a big enough presence in the stock market, and convince the world that without you that company collapses, then you can be like the Roman emperor Nero: You can do what you want," said Erik Gordon, a professor at the University of Michigan Ross School of Business.

That is the lesson, Gordon

SEE **CEOS** ON **A5**

IN THE NEWS

In Israel Gadi Eisenkot's party said it had signed an agreement with the left-wing Democrats party as he races the clock to end Benjamin Netanyahu's long rule. **A10**

Map fights Democrats say they want to end the redistricting war that roiled the midterms, and now they have some leverage. **A3**

THE NATION

ICE arrested a Salvadoran man in Boston after he won $1 million in a lottery. A6

The mortality gap between Black and White Americans continues to shrink, a study finds. A6

THE WORLD

Taiwan's embrace of Threads, which like Facebook, WhatsApp and Instagram is run by Meta, opens a new battlefront for Chinese information operations, researchers say. A11

THE ECONOMY

U.S. parents are giving their adult children billions to pay rent, to cover payments or to get through rough patches. A13

Readers often ask if it's a good move to tap their home equity. It depends, columnist Michelle Singletary writes. A13

STYLE

Alicia Keys says she considers the Broadway musical "Hell's Kitchen" the high point of her decorated career. B1

OBITUARIES

Strobe Talbott helped shape Clinton-era policy toward Russia and the former Soviet republics after the Cold War. A11

SPORTS

Frances Tiafoe went from No. 30 at the end of 2025 to the top 10 in one year. How far can he climb in 2027? B7

THE REGION

A Maryland man charged with killing his mother now stands accused of killing his cellmate. B13

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B17
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54778

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 FRIDAY, NOVEMBER 27, 2026 latimes.com



GENARO MOLINA Los Angeles Times

JUAN NAULA, right, founder of Clean L.A. With Me, works with volunteer Francisco Serrano last weekend.

Voices

STEVE LOPEZ
COLUMNIST

Bringing people together to clean up L.A.

One man's quest now draws volunteers all across the city. 'This makes me so happy.'

The volunteers began arriving at 9, giving up a perfectly good Saturday morning to wade through a sea of trash.

They could have slept late, or gone to brunch, or shopped for a turkey.

No. They chose to come to a quarter-mile stretch of Myers Street, between Mission Road and the L.A. River. They chose to grab brooms and rakes and shovels and clean up after an army of knuckleheads who keep using this place as a dump.

Broken beer bottles. Starbucks coffee cups. Fast-food wrappers and containers. Fireworks debris. Furniture. It was an ugly sight against a beautiful backdrop. The downtown L.A. skyline, silvery in the morning light, rose behind the railroad tracks and beyond the river.

Two hours later — transformation. The scrub club had filled 60 trash bags the size of giant beanbags, and this little section of L.A. looked respectable again. If only for a while.

With the job complete, their tireless leader grabbed a microphone.

"When I started this, I had no plan," Juan Naula told the trash team.

That was exactly two years ago, when Naula began Clean L.A. With Me, a nonprofit he put together because he'd never seen such filthy streets in his native Ecuador, or in Virginia, where he lived before moving west to start a ride-app business that didn't work out.

Naula, featured in a Times video more than a year ago, now has about 200,000 followers on social media, with dozens of requests for cleanups all over the city, from the northern San Fernando Valley to the southern tip of L.A. He can't even begin to keep up.

"I never thought it was going to come this far," Naula said. "So guys, this makes me so happy — you guys coming and showing that this is not OK. The trash is not OK."

Naula's team collected roughly two dozen Starbucks cups, a particular

[See **Lopez,** A14]

LAUSD finds a way to block Google's AI

Company is accused of forcing it on students

BY HOWARD BLUME

Los Angeles school officials have blocked most student access to the artificial intelligence function embedded in Google's widely used search tool — a milestone in enforcing the district's AI moratorium and a direct rebuff of a new Google policy, but one that may prove temporary.

The AI block comes after Google announced that it would not provide a way for schools to block the AI overview that appears with its searches. At this point, company officials said, AI has become integral to the search function. If schools want the search function, they therefore have to accept that AI will come with it.

The policy prompted a national outcry among many educators and some politicians who said Google is forcing AI on children at a time when educators want to place limits on the technology over safety and learning concerns.

In Los Angeles Unified, student access was blocked by a filter provided to the district by a company other than Google. District officials have neither released the name of that company nor provided details about how the action was accomplished. It applies to the AI overview that is displayed when a user enters a Google search prompt.

There also is a separate search option — called AI mode — that allows a deeper dive into AI. This feature already had been disabled on school-district computers provided to students.

"Google's AI overview was temporarily suspended," according to a statement provided by L.A. Unified. "Though we have an open dialogue with Google, they did not play a role in these recent improvements. ... Temporarily suspending Google's AI Overviews is part of the District's ongoing efforts to manage students' access to emerging technologies and ensure their online experiences are age-appropri-

[See **LAUSD,** A14]

Trump illegally sought to punish ABC, judge rules

The FCC violated the network's free speech rights, order says, in a victory for Disney.

BY MEG JAMES

A federal court judge has temporarily blocked a Federal Communications Commission inquiry into Walt Disney Co.-owned ABC, finding evidence that President Trump and his FCC chief had illegally targeted the network and violated its free speech rights.

U.S. District Judge Loren L. AliKhan late Wednesday granted ABC's request for a preliminary injunction halting any further FCC action amid its high-stakes review of ABC's licenses to operate eight television stations it owns, including KABC-TV in Los Angeles.

The ruling is a major victory for Disney, which became one of the first broadcasters to challenge Trump, who has made no secret of his disdain for ABC, its late-night talk show host Jimmy Kimmel and the daytime talk show "The View."

"This is not a close case," AliKhan wrote, noting that Trump repeatedly threatened to have ABC's broadcast licenses revoked despite the company's protected free speech rights. Trump's pick to lead the FCC — Chairman Brendan Carr — "has taken President Trump's rhetoric as his marching orders" to go after the Burbank entertainment giant.

"Today's decision is an important victory for the 1st Amendment," ABC said in a statement. "We thank the court for its careful consideration."

In her 45-page order, AliKhan outlined the numerous occasions when Trump had lashed out at the network over coverage he disliked. The judge found that Trump's posts and Carr's statements provided "robust circumstantial evidence [that] strongly supports" Disney's argument that it was a target of a retaliation campaign by the president and the FCC.

"President Trump has set his sights on Plaintiff ABC for several years now," AliKhan wrote. "What started in 2020 as questions about how ABC 'can keep getting a license' ... has crescendoed into repeated calls for the Commission to strip ABC's broadcast licenses for their editorial decisions."

The judge concluded that

[See **ABC,** A12]



JUSTIN SULLIVAN Getty Images

THE FEDERAL Communications Commission has been reviewing ABC's licenses to operate stations.

Schiff ridicules challenge to oversight

Senator makes clear the Constitution is on his side as he prepares to investigate Trumps.

BY KEVIN RECTOR

California Sen. Adam Schiff, an antagonist of President Trump with years of experience investigating the White House, sent a copy of the U.S. Constitution this week to a federal prosecutor in Texas who has suggested that future congressional oversight of the president and his allies could be illegal.

Schiff's message, reiterated in a formal letter and a video designed for public consumption, was unambiguous and barbed: U.S. Atty. Aaron Reitz needs to read up on the law.

"I've read the Constitution. I know that we have both the right and the duty in Congress to do oversight. And it is batshit crazy to threaten senators for doing their jobs," Schiff, a Democrat, says in the video — before adding that he is "full speed ahead" and won't be deterred from oversight by a "fourth rate prosecutor in Texas."

Reitz has accused Schiff of using alleged corruption as a pretext to "vindictively" go after private citizens working with the president. He did not respond Tuesday to a request for comment.

In response to Schiff, a Justice Department spokesperson said Tuesday that Reitz "laid out in detail the facts and law giving rise to his inquiry" in a letter to Schiff, will "continue to pursue this inquiry where the facts and law lead," and "has the full support of the Justice Department in doing so."

With just over a month to go until Democrats take power in both chambers of Congress and launch a barrage of investigations into Trump, his family and his extended network of political allies and business associates, the battle to frame those inquiries as legitimate oversight or a coordinated partisan attack is well underway.

On the right, there is Trump, who has put allegations of corruption back on his accusers; Atty. Gen. Todd Blanche, a former personal attorney for the presi-

[See **Schiff,** A8]

State remains feds' top donor

In last fiscal year, the sum from California was $190 billion more than it got back.

BY LAURENCE DARMIENTO

Once again, California led the nation in a dubious distinction: sending the federal government far more money than it receives back — to the tune of $190 billion in the last fiscal year.

That's the equivalent of almost a $5,000 donation per Californian.

The latest USAFacts study released Wednesday showed that the Golden State easily outdistanced New York at $91 billion and Texas at $69 billion as the country's largest so-called donor state. That's a figure arrived at by finding the difference between the taxes and other revenue sent to the Treasury and funding such as Social Security and Medicare received back.

California's status as the leading donor state has been trumpeted by Gov. Gavin Newsom in his political fight with the Trump administration over policy disputes and right-wing figures who claim the Golden State is failing.

Last year, when President Trump threatened to cut all federal funding to the state, Newsom suggested California might want to withhold all the federal taxes its residents and busi-

[See **Donor,** A11]

The case for improvisation

Actors offer attorneys tips to help improve chances of persuading juries, charming judges and winning suits

By Sonja Sharp



GENARO MOLINA Los Angeles Times

TRIAL lawyers Jacob Seropian, left, and Constantinos Pavlakos take part in an improvisational class.

High on adrenaline and king-sized bars of Payday and 100 Grand, a punchline's worth of plaintiff's lawyers clowned around a Mid-Wilshire office tower one recent afternoon, learning how to talk nonsense and influence jurors.

"Who hasn't been made uncomfortable yet?" asked actor and attorney Brian Breiter, who leads this popular workshop for litigators.

Eugenia Bagdassarian, a personal injury lawyer with towering curls, tentatively raised her hand.

By this point, she and her classmates had already crawled around on all fours, held a cocktail party in gibberish and exchanged invisible gifts, among other ego-piercing exercises.

Such games are stock-in-trade for beginner improv classes, dozens of which can be found in Los Angeles on any given day. Once the sole province of aspiring actors and up-and-coming comics, improv has long since spread to corporate team-

[See **Lawyers,** A6]

Band limited for rivalry matchup
USC's marching band will not perform for pregame and halftime after vandalism at UCLA. **CALIFORNIA, B1**

Get ready for another soaking
Worst of this week's king tides is over, but coastal risk lingers — and a storm is due next week. **CALIFORNIA, B1**

100 years of 'Must See TV'
To mark a big anniversary, our critics reflect on NBC's top shows over the decades. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather
Mostly sunny; warm. L.A. Basin: 85/56. **B6**

Opinion Voices **A13**
Sports **B10**

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 00200 5

FINANCIAL TIMES

FRIDAY 27 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



How Le Pen threatens to transform Europe
BIG READ, PAGE 21

Don't be shocked by the economy's strength
JOHN GAPPER, PAGE 23

Brussels levies extra 'pay-to-play' fee as price of Burnham's Brexit reset

● 4% 'participation' bill ● Low tens of millions a year ● 2028 start for deal ● 'Farage' clause included

PETER FOSTER AND GEORGE PARKER — LONDON
ANDY BOUNDS — BRUSSELS

The UK is to pay an additional "participation fee" to the EU as the price of its deal to remove border checks for food and drink exports and re-link carbon markets, according to legal texts released yesterday.

The agreement is part of what EU diplomats have called a "pay-to-play" financial settlement, agreed as part of Prime Minister Andy Burnham's "reset" of post-Brexit trading relations, which was signed in Brussels last week.

Under the terms of the deal, the UK pays an "operational contribution" towards the cost of the EU's food security apparatus, calculated on the same basis as members of the bloc, but will also face a "participation fee" surcharge.

"The participation fee shall be 4 per cent of the annual operational contribution," according to the text of the deals released as the government introduced its European partnership bill, the legislation needed to implement the deals.

The Cabinet Office said yesterday that there was a "clear, objective formula for UK contributions" in the agreement. Officials added that the figure was expected to be in the "the low tens of millions per year" with any cost "massively outweighed" by economic benefits delivered to business.

The reset bill will require the UK to "dynamically align" with EU law, automatically importing EU rules and regulations on to the British statute book. The Conservatives and Reform UK claim it will mean a loss of sovereignty.

In spite of their stance, Hamish Falconer, the EU minister, wrote to the opposition leaders — Kemi Badenoch and Nigel Farage, respectively — to urge them to back a bill that he said would ease cost pressures on the weekly shop. "A vote against this bill is a vote to maintain costly bureaucracy, to keep trade barriers in place and to hold back businesses looking to scale up into Europe," he said.

Downing Street claimed the legislation would be known as the "cutting costs" bill.

Lagarde successor European leaders choose Spaniard to helm ECB



ECB president Christine Lagarde, left, Germany's Chancellor Friedrich Merz and European Commission president Ursula von der Leyen in Brussels yesterday, where Eurozone leaders endorsed Pablo Hernández de Cos, former head of the Bank of Spain, as the next boss of Europe's central bank *Page 4*

The bill will initially be used to align EU and UK rules relating to food and drink and carbon trading but could also facilitate future deals, notably on linking EU and UK electricity markets.

> 'A vote against this bill is a vote to maintain costly bureaucracy'
> Hamish Falconer, EU minister

The government has said the deals, which are expected to enter into force in 2028, will reduce trading costs and paperwork for businesses, including food and drink exporters and those liable to pay the EU's carbon border taxes.

The Treasury has calculated that Burnham's Brexit reset package, including a Youth Experience Scheme allowing young people to live and work in each other's countries, could boost GDP by up to 0.5 per cent by 2040. This is still a fraction of the 4 per cent long-run hit to GDP that the Office for Budget Responsibility, the fiscal watchdog, estimates has been caused by Brexit.

The text of the sanitary and phytosanitary agreement to remove border checks on food and plant products, which is subject to final legal checks, also confirms the so-called "Farage clause". This will require "reasonable and proportionate costs" to be paid to build back border infrastructure in the event that either side walks away.

Whitehall officials have said the clause is a standard part of international deals but EU diplomats have been clear it is aimed at deterring the Tories and Reform from ripping up the deal. Badenoch and Farage have pledged to scrap Burnham's deal if they win power.

The text of the SPS agreement also makes clear that the UK's say in the shaping of EU rules will be limited — a position that opposition parties complain will return the UK to being an excessive "rule taker" from Brussels. It says on draft laws, the EU shall ensure UK experts are "informally consulted" but "the UK shall have no voting rights".

EU deal page 2

Briefing

▸ Nvidia halts shipments of chips to south-east Asia
The technology company has told its manufacturing partners to stop shipping servers to four south-east Asian countries as the US steps up export controls to prevent Chinese access to AI computing power.— PAGE 9

▸ Net migration plummets
Tougher government rules have led to net migration to the UK more than halving to 77,000 in the year to June, falling to its lowest level outside the pandemic in almost 30 years.— PAGE 2

▸ BoE governor in AI alert
Andrew Bailey has sounded the alarm over AI-driven progress in mathematics that has stoked fears that the encryption used to protect data across the financial system is under threat.— PAGE 9

▸ Mandelson tone shift
Peter Mandelson toned down criticism of China in a speech while US ambassador after advice from a director at a lobbying firm which had China-linked clients, documents show.— PAGE 3

▸ Babcock signs record deal
The defence company has signed a record £8.7bn contract with the government to maintain and support the Royal Navy's submarines amid heightened tensions with Russia.— PAGE 12

▸ China warns on US tariffs
Beijing has warned Washington it "reserved the right" to retaliate against Donald Trump's latest tariff threat, after the US leader doubled down on his economic policy.— PAGE 4; FT VIEW, PAGE 22

▸ Norse collapse raises fears
Norway's low-cost Norse Atlantic has become the latest casualty since the Iran war sent fuel prices soaring, facing European airlines with the prospect of a wave of bankruptcies this winter.— PAGE 10

▸ Fed poised for rate rise
The Federal Reserve is poised to press ahead next month with another interest rate rise amid strong growth, dashing the hopes of investors reeling from turmoil in equity markets.— PAGE 4



No case for third Heathrow runway, MPs tell ministers

Ministers have failed to make the case for a third runway at Heathrow, MPs have concluded, posing a new problem for Andy Burnham as he weighs the plan. The transport committee said the scheme would create only modest and London-skewed economic benefits, which would be outweighed by climate and societal effects. But the airport says investors need approval this year from the premier, without which they might reassess the project.

Failed case ▸ PAGE 3

Fresh blow looms for London listings as Marlboro maker targets Imperial

HARRY DEMPSEY — TOKYO
OLIVER BARNES — NEW YORK
STEPHANIE STACEY — LONDON

Tobacco group Altria is exploring a bid for UK rival Imperial Brands in a deal that would see another large listed company leave the London market.

New York-listed Altria said yesterday that any offer for the maker of Gauloises and Davidoff cigarettes was likely to be solely in cash, but cautioned there was no certainty it would proceed.

The company, the third-largest tobacco group by value, said it was also in talks with another party about a deal to buy part of Imperial's business. A person familiar with the matter said Altria had been in discussions with Japan Tobacco about a possible joint deal.

Under the proposed structure, Altria would take Imperial's businesses outside the US, which account for roughly 65 per cent of its revenues, while its Japanese rival would acquire the American operations, the person added.

Shares in Imperial rose 14.9 per cent yesterday, valuing it at about £26bn. The company said it had not had any talks with Altria or a third party, nor had it been approached about a possible bid.

Its board was "clear in its duty of aiming to maximise shareholder value and will consider any proposal, should one be made", the company said, adding that it was confident about its strategy.

Under UK takeover rules Altria, which makes and sells Marlboro cigarettes in the US, has until December 24 to announce a firm intention to make an offer or walk away.

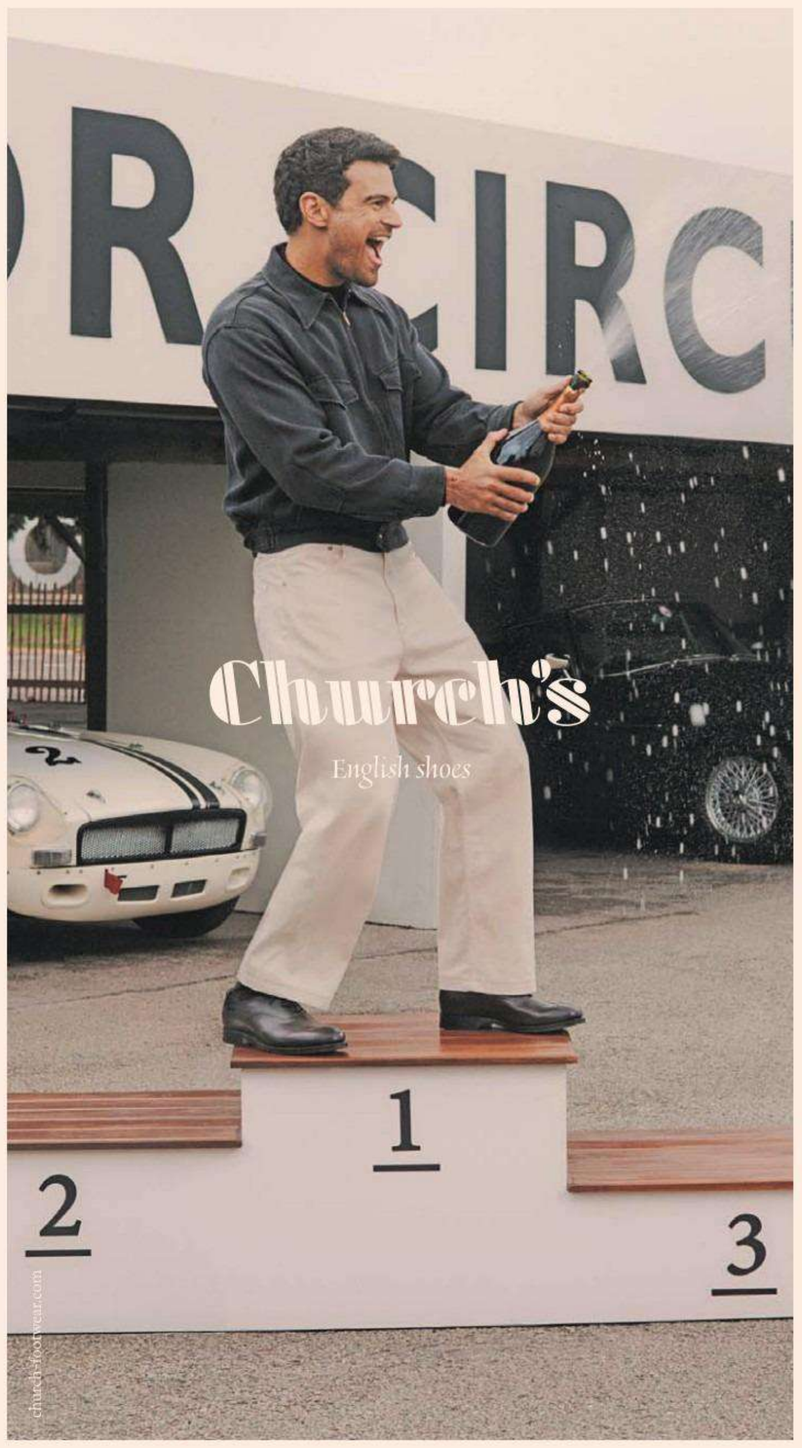
A takeover would make Imperial the latest blue-chip company to leave the London market after deals for groups including asset manager Schroders, insurer Beazley and airline easyJet.

The potential bid by Altria, which has a market capitalisation of $127bn, comes after Imperial announced last week that it planned to axe up to 2,500 jobs by the end of 2030, in addition to 2,100 cuts in its previous financial year.

The lay-offs are the latest job losses to hit an industry grappling with a long-term decline in smoking. British American Tobacco plans to slash almost a fifth of its 47,000 workforce as part of a cost-cutting programme.

Japan Tobacco's role in a potential Imperial deal, first reported by Bloomberg, comes as shares in the group have fallen by about a quarter since the start of the month after Russian President Vladimir Putin ordered the seizure of its business in the country.

Japan Tobacco declined to comment.



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 26	Prev	%chg
S&P 500	Closed	7182.78	–
Nasdaq Composite	Closed	23585.80	–
Dow Jones Ind	Closed	50182.95	–
Euro Stoxx 50	6014.74	5894.46	2.04
FTSEurofirst 300	2538.49	2495.95	1.70
FTSE 100	10609.30	10426.94	1.75
FTSE All-Share	5716.19	5617.14	1.76
CAC 40	8108.74	7980.57	1.61
Xetra Dax	25215.52	24702.13	2.08
Nikkei	57499.16	57011.62	0.86
Hang Seng	22226.88	21966.01	1.19
MSCI World	4508.00	4592.00	-1.83
MSCI EM	1387.40	1433.80	-3.24
MSCI ACWI	1029.30	1050.00	-1.97

CURRENCIES

Pair	Nov 26	Prev	Pair	Nov 26	Prev
$/€	1.097	1.095	€/$	0.911	0.913
$/£	1.311	1.306	£/$	0.763	0.766
£/€	0.837	0.838	€/£	1.195	1.193
¥/$	159.325	159.145	¥/€	174.843	174.240
¥/£	208.883	207.867	£ Index	85.215	85.489
Sfr/€	0.916	0.910	Sfr/£	1.094	1.086

CRYPTO

	Nov 26	Prev	%chg
Bitcoin	60462.72	58511.21	3.34
Ethereum	1690.64	1643.59	2.86

COMMODITIES

	Nov 26	Prev	%chg
Oil WTI	84.75	83.68	1.28
Oil Brent $	95.91	93.36	2.73
Gold $	3571.18	3470.78	2.89

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 26	Prev	Chg
US 2 Yr	4.61	4.61	0.00
US 10 Yr	4.83	4.82	0.01
US 30 Yr	5.25	5.23	0.02
UK 2 Yr	4.84	4.79	0.05
UK 10 Yr	5.14	5.13	0.01
UK 30 Yr	5.61	5.63	-0.02
JPN 2 Yr	1.73	1.71	0.02
JPN 10 Yr	2.67	2.67	0.00
JPN 30 Yr	3.96	3.98	-0.02
GER 2 Yr	3.05	3.00	0.05
GER 10 Yr	3.25	3.22	0.03
GER 30 Yr	3.64	3.62	0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,419★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

VENDREDI 27 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25477
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

NATALIA GINZBURG LA SAVEUR INTACTE DES « MOTS DE LA TRIBU » | **IA : DES AUTEURS INTERROGENT L'AUTHENTICITÉ LITTÉRAIRE** | Supplément LE MONDE DES LIVRES



La sécheresse persiste malgré les intempéries

► En dépit des fortes pluies sur certains secteurs et des zones inondées, la recharge des nappes souterraines est à peine entamée après les chaleurs estivales

► Les arrêtés limitant les usages de l'eau concernent encore une soixantaine de départements au regard du faible niveau des réserves et des rivières

► A l'échelle nationale, l'indice d'humidité des sols s'approche des normales saisonnières, mais les sols restent très secs dans le Nord-Est et le Sud-Ouest

► Alors que le fourrage manque, des expérimentations de prairies résistantes à la sécheresse montrent de bons résultats dans le Poitou

► Face aux désordres géopolitiques et climatiques, les syndicats agricoles demandent que le budget de la PAC soit sanctuarisé

PAGES 12, 13 ET 16

« Les sionistes sont à la tête des banques, tout est lié »

NOUVELLES RÉVÉLATIONS SUR LES PROPOS ANTISÉMITES DE JORDAN BARDELLA

► « Le Monde » s'est procuré la conversation tenue en 2013 par l'actuel président du RN, révélée par « Mediapart », et s'est entretenu avec son interlocuteur de l'époque

► L'intégralité de leurs discussions sur Messenger regorge d'éléments attestant qu'il est bien l'auteur des propos antisémites qui y sont échangés

► Le complotisme autour d'Israël et de son influence internationale supposée est omniprésent dans les messages du jeune militant du Front national d'alors

PAGES 6 À 8

Présidentielle
Comment David Lisnard séduit les déçus d'une partie de la droite

Réélu mercredi à la tête des maires de France, le candidat Nouvelle Energie rallie des électeurs mécontents des figures de leur camp

PAGE 9

Etats-Unis
De nouveaux droits de douane contre l'UE et la Chine

Trump a annoncé, mercredi, une salve de nouvelles taxes sur les importations visant 14 partenaires des Etats-Unis

PAGE 13

Espagne
En Andalousie, la porosité entre la droite et l'extrême droite

PAGE 4

Série
Les fouilles du navire de Surcouf au large du Mozambique

PAGES 18-19

Parcoursup
La publication des algorithmes locaux par les universités divise

PAGE 11

Ukraine
Kiev songe à se doter d'un tunnel sous le Dniepr

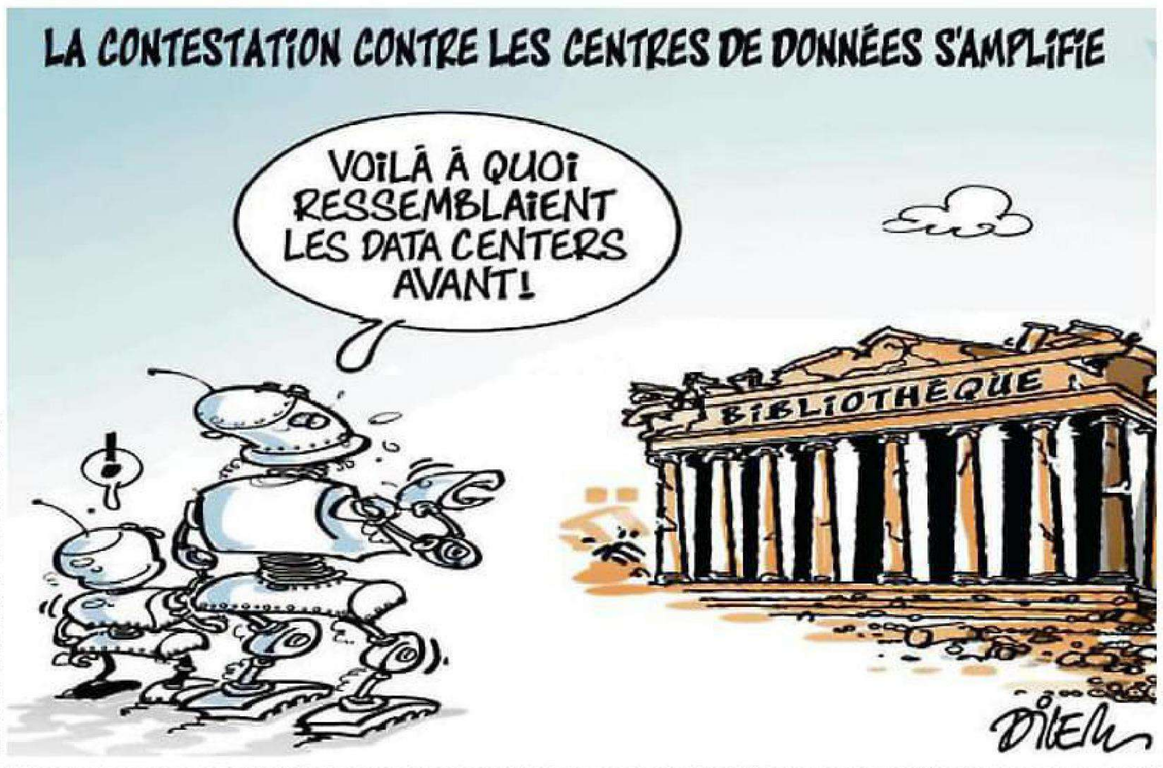
La vulnérabilité des ponts, sous le feu des drones et des missiles russes, fait courir le risque d'un pays coupé en deux. Un vif débat oppose les partisans d'un tunnel sous le fleuve à ceux qui jugent le chantier trop long à mener en temps de guerre

PAGES 2-3

"UN FILM À LA BEAUTÉ VIRTUOSE" Le Monde
★★★★ Télérama
FESTIVAL DE CANNES PRIX DE LA MISE EN SCÈNE 2026
★★★★ Le Figaro
Sandra Hüller
Hanns Zischler
Fatherland
un film de Paweł Pawlikowski

Par le réalisateur et scénariste oscarisé de *IDA* et *COLD WAR*
AU CINÉMA LE 2 DÉCEMBRE
arte Télérama Le Monde inter

VU PAR DILEM (ALGÉRIE) — CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL

LES ÉCOLOGISTES CONFRONTÉS AU RISQUE DE LEUR DISPARITION

PAGE 26

M 00147 - 1127 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT



UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
LE CLAN MARQUAND, UNE FAMILLE DE CINÉMA

idées



« Lycéens : ce que les slogans disent de notre époque »

Le Monde | WEEK-END

SAMEDI 28 NOVEMBRE 2026 - 82E ANNÉE - Nº 25478 - **5,70 €** - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Espagne : le risque d'un retour de l'extrême droite

▸ Les Espagnols sont appelés à voter, dimanche 29 novembre, lors d'élections législatives convoquées par le premier ministre socialiste, Pedro Sanchez

▸ Son principal adversaire, Alberto Nuñez Feijoo, chef du Parti populaire (droite), n'écarte pas un accord avec la formation d'extrême droite Vox

▸ Une entrée de ce parti au gouvernement serait une première depuis la fin du franquisme et le retour de la démocratie, à la fin des années 1970

▸ La campagne, tendue, a pris des allures de référendum pour ou contre le chef du gouvernement, au pouvoir depuis 2018, mais privé de majorité absolue

▸ Plusieurs formations radicales pourraient aussi voir le nombre de leurs députés augmenter, bouleversant le paysage à gauche

PAGES 2-3

SURCOUF ET L'ESCLAVAGE, UNE HISTOIRE OCCULTÉE

▸ Notre journaliste s'est rendue au Mozambique sur l'épave de l'« Aurore », un navire de traite commandé par le corsaire

▸ Elle confronte ses découvertes à la mémoire patrimoniale de Saint-Malo

PAGES 20-21



Embarcadère de l'île de Mozambique, le 6 août. MARGAUX SOLINAS POUR « LE MONDE »

Budget de l'UE Les élections en France pèsent sur les discussions

LE DÉBAT POLITIQUE français s'est déplacé à Bruxelles, jeudi 26 novembre, où se tenait un sommet européen. Emmanuel Macron a confirmé qu'il ne poursuivrait pas les tractations sur le budget communautaire pour les années 2028-2034 au-delà de 2026, en raison de l'imminence de l'élection présidentielle. Il a dénoncé l'arrogance de Marine Le Pen, qui a qualifié ces négociations de *« basses manœuvres politiciennes »*.

PAGE 4

Economie
La France entre en récession selon l'Insee

Avec un recul du PIB de 0,2 %, la France affiche deux trimestres négatifs consécutifs, le critère technique pour définir une récession

PAGE 14

RN
Ecrits antisémites : Bardella s'enferre dans le déni

Confronté à de nouveaux éléments de preuve, le président du parti d'extrême droite persiste dans sa stratégie du démenti

PAGES 6-7

Manifestations Les traumatismes des grenades assourdissantes



Jonathan C., blessé lors d'une manifestation à Lyon, chez lui, à Lyon, le 25 novembre. ALEXANDRE BAGDASSARIAN POUR « LE MONDE »

ENTRE SEPTEMBRE et novembre, *Le Monde* a recensé plus d'une dizaine de blessures causées par les grenades assourdissantes, utilisées par les forces de l'ordre, lors des mobilisations sociales. Ces projectiles sont propulsés en cloche à l'aide d'un lance-grenades – un protocole qui rend difficile pour le tireur d'estimer avec précision le lieu de chute de la munition. Jonathan C. et Stéphanie, tous deux atteints par des fragments métalliques lors d'une manifestation à Lyon, le 24 octobre, ont porté plainte pour « violences aggravées ».

PAGE 9

Enquête
Derrière la mort de migrants, un vendeur d'embarcations

Marvin Reuter, patron de la société MaRe Boote, est soupçonné par la justice d'être l'un des principaux fournisseurs de canots vendus à des passeurs

PAGE 11

Culture
Au RN, l'image fantasmée de la Renaissance

Le parti a lancé une opération centrée notamment sur des monuments, suscitant l'ire des propriétaires et des historiens

PAGE 22

Europe
Un nouveau trio nommé à la tête de la BCE

PAGES 12-13

Alimentation
Des laits infantiles contaminés par des PFAS interdits

PAGE 16

Politique
Entre Macron et les maires, une décennie de défiance

PAGE 8

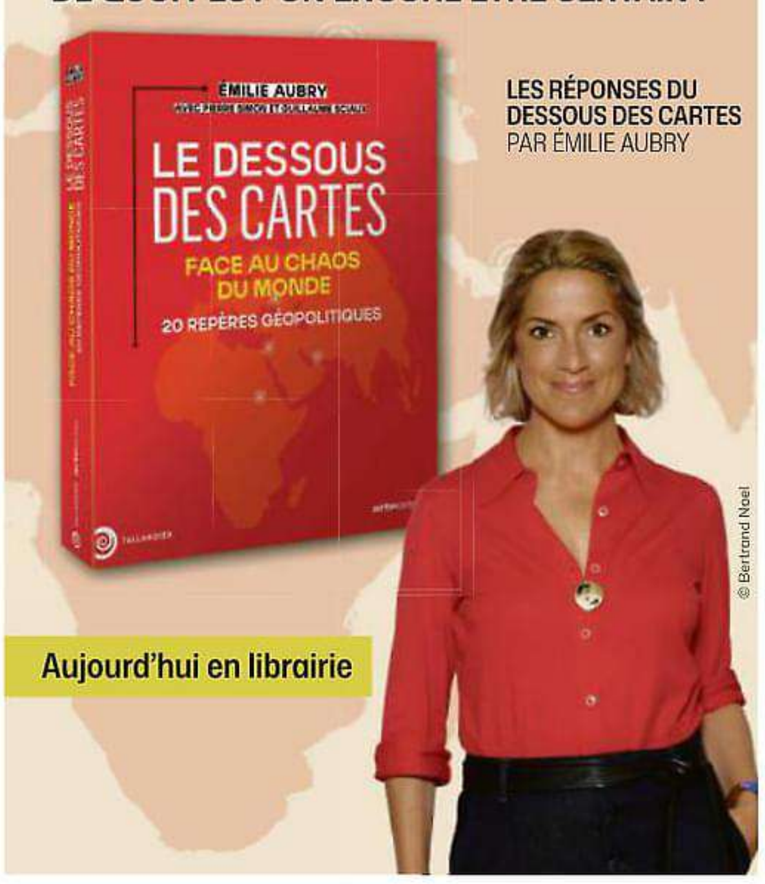
ÉDITORIAL

UKRAINE : POUR ARRÊTER LA BOUCHERIE, IL FAUT DÉSIGNER LE BOUCHER

PAGE 29

arte

FACE AU CHAOS DU MONDE :
DE QUOI PEUT-ON ENCORE ÊTRE CERTAIN ?



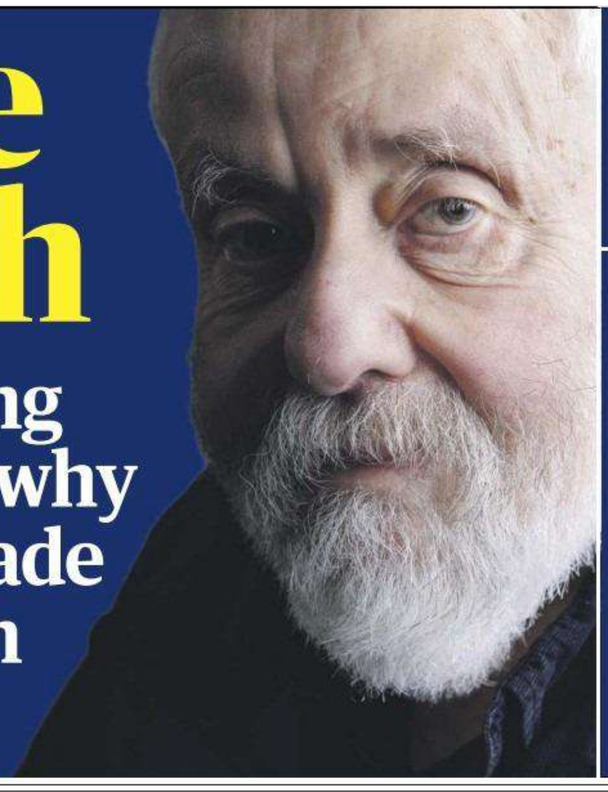
LES RÉPONSES DU DESSOUS DES CARTES
PAR ÉMILIE AUBRY

© Bertrand Noel

Aujourd'hui en librairie

M 00146 - 1128 - F: 5,70 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 6 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 6,10 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

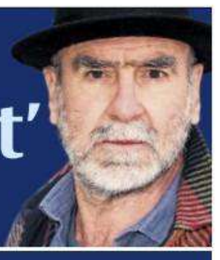


Mike Leigh

on shunning stars – and why he's just made his last film

Film & Music

Éric Cantona
'The kung fu kick? No, I don't regret it'



Interview *Sport*

The Guardian

Friday
27 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Scores of Labour MPs call on PM to reject Rosebank oilfield project

Exclusive
Kiran Stacey
Policy editor

Labour's internal divisions over the giant Rosebank oilfield have spilled into the open, with nearly 100 Labour MPs – including frontbenchers – writing to the prime minister to express their opposition.

Ninety-two backbenchers and at least four frontbenchers have signed a letter to Andy Burnham urging him not to let his ministers approve the scheme for the biggest undeveloped field in UK waters.

It is the clearest sign yet of the deep rift the issue has caused within Labour. The chancellor, John Healey, and many Scottish MPs are pushing for it to go ahead, while dozens of others want it rejected on climate grounds. Feelings are running so high that more than one frontbench ministerial aide is considering resigning if the project is approved, the Guardian has been told.

Catherine Fookes, the MP for Monmouthshire, who helped organise the letter, said: "Concern about this project is widespread within the parliamentary Labour party. Some 92 people have signed our letter, and there are more who are worried about Rosebank who haven't signed it.

"I know the prime minister is a good listener. I hope he will see these names and see the letter and take note and think carefully about oil drilling."

In a separate article for the Guardian, she writes: "Our continued dependence on fossil fuels is driving up bills, fuelling deadly extreme weather and causing widespread harm to people in this country right now. Rosebank will do nothing to reduce energy bills for our constituents. The oil belongs to private companies who will ship it away to the highest bidder. If Rosebank is approved, champagne corks will pop in the offices of oil giants. But it will not make an iota of difference to our constituents' energy bills.

"And it will accelerate the climate crisis, which is already pushing up food bills, dealing devastating floods in winter and in summer turning our green and pleasant land into a parched, burnt-out expanse."

Rosebank and the smaller Jackdaw gasfield have become the focus of a growing battle

9

To infinity and beyond ... but not just yet as New York weather delays Macy's parade



▶ A balloon of Buzz Lightyear was grounded when the Thanksgiving Day parade was postponed until tomorrow

PHOTOGRAPH: TIMOTHY CLARY/ AFP/GETTY

Mandelson sought US meeting for firm he held shares in

Henry Dyer
Pippa Crerar
Paul Lewis

Peter Mandelson sought to organise an "under the radar" meeting between a member of his former lobbying firm, Global Counsel, and an economic adviser to Donald Trump, while he still held shares in the company, newly released documents reveal.

Mandelson's attempt to organise the meeting followed a Foreign Office proposal of a "light-touch way" to protect him "against perceptions of benefiting [Global Counsel] in some way while in public office".

In April 2025, while ambassador to Washington, Mandelson wanted to hold a lunch to discuss "alternative options" to

10

Lowest net migration figures since 1997

Rajeev Syal
Home affairs editor

Net migration across the UK has fallen to its lowest level since 1997, with the exclusion of the years of the Covid pandemic.

Figures released by the Office for National Statistics and the Home Office show that the difference between people arriving and leaving the UK was 77,000 in the year to June 2026.

The ONS figures are down 62% from an estimated 171,000 in 2025 and a peak of 944,000 in 2023. Annual net migration to the UK in 1997 was 48,000.

The figures mean that UK net migration is in the "tens of thousands" for the first time since that target was set but never fulfilled by David Cameron's government in 2010. An estimated 738,000 immigrants came to the UK in the year to June while 661,000 people emigrated, according to the data published yesterday.

Net migration has fallen more than 90% since the peak in the year ending March 2023. Immigration fell by 17% over the year to

4

48

4,00€ vendredi 27 novembre 2026 LE FIGARO - N° 25 582 - www.lefigaro.fr - France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



TECH
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE CHINOISE À LA CONQUÊTE DU MONDE PAGES 20 ET 21

RESTAURANTS
BLANQUETTE, POT-AU-FEU, CHOU FARCI... DES PLATS DE GRAND-MÈRE POUR L'HIVER PAGES 34 ET 35



La blanquette de veau du Bistrot des Fables, Paris 7e.

2027
La santé, priorité des Français mais grande absente de la campagne PAGE 5

ÉTATS-UNIS
• Comment Trump a minimisé le coût de la guerre en Iran PAGE 8

• Ces Amérindiens qui sont en deuil le jour de Thanksgiving PAGE 8

VIOLENCES
Haine «antiflics» : un policier agressé hors service tous les deux jours en France PAGE 10

ENVIRONNEMENT
Un pétrolier chargé de diesel chavire au large d'Ibiza PAGE 12

INDUSTRIE
Après un demi-millénaire d'existence, Beretta relève le défi de l'IA et des drones PAGE 25

CHAMPS LIBRES
• Retraites : la longue mue de Marine Le Pen
• Les tribunes de Robert Ménard, de Baptiste Detombe et d'Éric Delbecque
• Le bloc-notes de Laurence de Charette
PAGES 15 À 17

FIGARO **OUI**
FIGARO **NON**

Réponses à la question de jeudi :
La France doit-elle réduire sa contribution au budget européen ?

OUI	NON
73%	27%

VOTANTS : 74 088

Jean-Luc Mélenchon peut-il gagner la présidentielle, comme l'affirme Gérald Darmanin ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

LE PHOTOGRAPHE DU DIMANCHE, ANUPAM NATH/AP PHOTO

M 00108 - 1127 - F: 4,00 €

Mélenchon face aux limites de sa stratégie de radicalisation

L'Insoumis, qui a fait le choix tactique de cliver en vue du premier tour de la présidentielle, est à ce jour donné perdant dans tous les cas de figure face à Marine Le Pen au second tour.

Jean-Luc Mélenchon peut-il remporter l'élection présidentielle ? C'est la question qui agite le Landerneau politico-médiatique après que Gérald Darmanin a soutenu cette hypothèse dans le cas d'un second tour face à Marine Le Pen. Si la dynamique du leader des Insoumis lui permet d'entrevoir une qualification à l'issue du premier tour, les sondages lui prédisent pour l'instant une large défaite au second face à la candidate du Rassemblement national. En cause, selon les experts interrogés : la stratégie de radicalité de Jean-Luc Mélenchon, qui doit lui permettre de consolider sa base électorale à gauche, mais pourrait handicaper sérieusement ses chances d'accéder à l'Élysée. L'Insoumis disposerait de faibles reports de voix issus des autres camps politiques, et reste très en retard dans l'électorat retraité, qu'il est pourtant capital de capter pour espérer l'emporter.

→ FRANÇOIS HOLLANDE MET LA CAMPAGNE DE RAPHAËL GLUCKSMANN SOUS PRESSION
→ L'OBSESSION ANTIALLEMANDE DU LEADER INSOUMIS, EN VISITE CE VENDREDI À BERLIN
PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL

Les Russes découvrent l'effrayant bilan humain de la guerre en Ukraine



NYTNS-REA/NANNA HEITMANN/THE NEW YORK TIMES/REDUX-REA

Selon des fuites du registre civil des décès en Russie exploitées par des hackers, l'armée russe aurait perdu environ 700 000 soldats sur le front ukrainien depuis 2022, un bilan presque insoutenable au regard de ses gains territoriaux. PAGES 6 ET 7

Sondage : Lisnard meilleur candidat que Philippe pour la droite et le centre

Popularité, image, domaines de compétence... Selon notre sondage Odoxa-Backbone, le libéral maire de Cannes prend l'ascendant sur celui du Havre à cinq mois de la présidentielle. David Lisnard devance son concurrent chez les soutiens de LR (65 %) et du RN (63 %) ; Édouard Philippe (Horizons) est quant à lui préféré à 63 % par les sympathisants Renaissance, et sur sa gauche, chez les proches du PS (59 %) et de LFI (54 %). PAGE 4

ÉDITORIAL par Yves Thréard

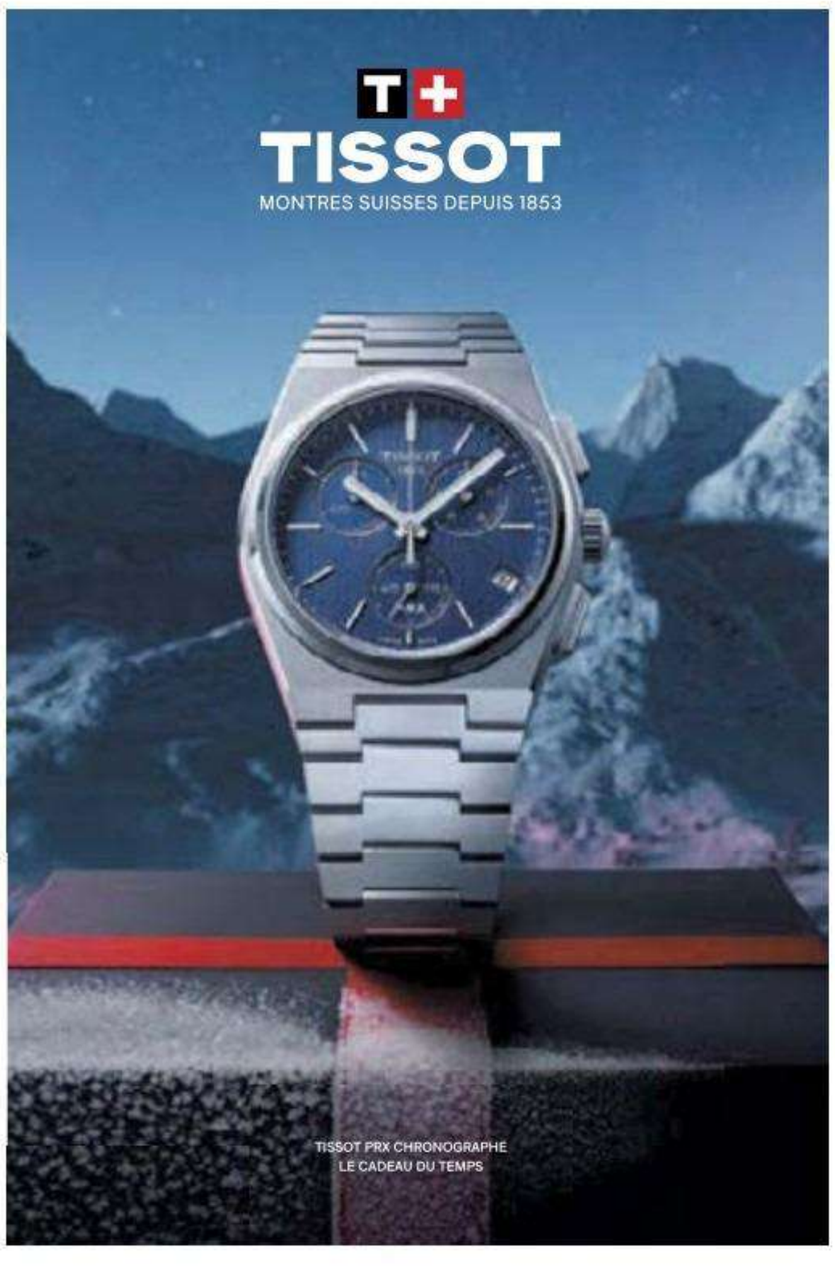
Pour une France impossible

Face à Marine Le Pen au second tour, Jean-Luc Mélenchon gagnerait la présidentielle. La prédiction est signée Gérald Darmanin. Pour vaincre, précise le garde des Sceaux, le diable rouge s'habillerait en Mitterrand. Il s'achèterait un labrador, un chapeau et une écharpe pour « faire le gentil » et caresser les électeurs dans le sens du vote. Fidèle à son mentor, l'Insoumis en chef respecterait ainsi la règle selon laquelle on mobilise son camp au premier tour avant d'élargir au deuxième. Scénario fantaisiste ?

Jean-Luc Mélenchon est, certes, bien parti pour accéder à la finale de 2027, si l'on en croit les sondages. En cinéphile averti, il se compare en privé au général romain de *Gladiator*, le film de Ridley Scott. Très organisé, Maximus triomphe des tribus germaniques, qui passent leur temps à discuter entre elles. Chez l'Insoumis, c'est pareil, *« c'est carré »*. Stratégie qui ne manque pas de séduire le reste de la gauche godillot, éparpillée et bien malade, des communistes aux Écologistes. Avec lui, la gauche n'est pas finie. À côté, Raphaël Glucksmann peine à respirer.

La force de cette stratégie, radicale et sans détour, serait néanmoins la faiblesse de Jean-Luc Mélenchon ensuite. Suffirait-il de crier au fascisme ou au retour des « vichystes » pour faire barrage au Rassemblement national ? Le fameux front républicain devrait plutôt se retourner contre lui, le bruit et la fureur. Qui veut faire l'ange fait la bête. Comment jouer la modération, rassurer sur ses intentions lorsqu'on a plaidé le collectivisme, chanté la créolisation de la France ou proclamé qu'on était tous des enfants de Gaza ? Reste aussi cette question : comme Jean-Marie Le Pen naguère, Jean-Luc Mélenchon aime souffler le vent de la colère. Mais veut-il en administrer les conséquences ? Ne préfère-t-il pas l'illusion de la puissance au pouvoir lui-même ? On ne veut pas le savoir. La droite et le centre doivent trouver le candidat qui empêchera un second tour opposant Jean-Luc Mélenchon à Marine Le Pen, puis la prédiction de Gérald Darmanin. La France insoumise doit rester une France impossible. ■

Un candidat pour barrer la route à Mélenchon



AND : 4,60 € - BEL : 4,10 € - CH : 5,00 CHF - D : 4,60 € - ESP : 4,60 € - GR : 4,10 € - LUX : 4,10 € - MAR : 37 DH - DOM : 5,10 € - PORT.CONT. : 4,10 € - TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Las vacaciones más tristes

La argentina Graciela Mayer había viajado a Punta del Este con su pareja. Murió ahogada. P.26



Un Lobo con historial polémico

Es el árbitro Medina, que quedó bajo la lupa por decisiones que favorecieron a Boca frente a Independiente Rivadavia. P.30



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.099, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Viernes 27 de noviembre de 2026

Milei avanzó en el Senado con la suspensión de las PASO

Ahora el proyecto pasa a Diputados. El jefe de Gabinete, Diego Santilli, consiguió que el oficialismo obtuviera 43 votos, 6 más de los que necesitaba para avanzar en una reforma que pone en apuros al PJ.

Tras siete meses de negociaciones, el Gobierno se alzó con una victoria en la Cámara alta en una de las principales batallas políticas, al conseguir la media sanción para suspender las primarias el año que viene. El oficialismo obtuvo el apoyo, además de La Libertad Avanza, de la UCR, el PRO y legisladores de bloques provinciales que responden a los gobernadores de Chubut, Neuquén, Salta, Córdoba, Santa Cruz y Misiones. El proyecto de reforma política también comprende Ficha Limpia para personas con condena por delitos dolosos, la reducción de la publicidad electoral a cargo del Estado y la eliminación del debate presidencial obligatorio previo a la elección. P.3

PRESUPUESTO

Diputados se encaminaba a votarlo esta madrugada, en medio de reclamos de la oposición

LUDOPATÍA

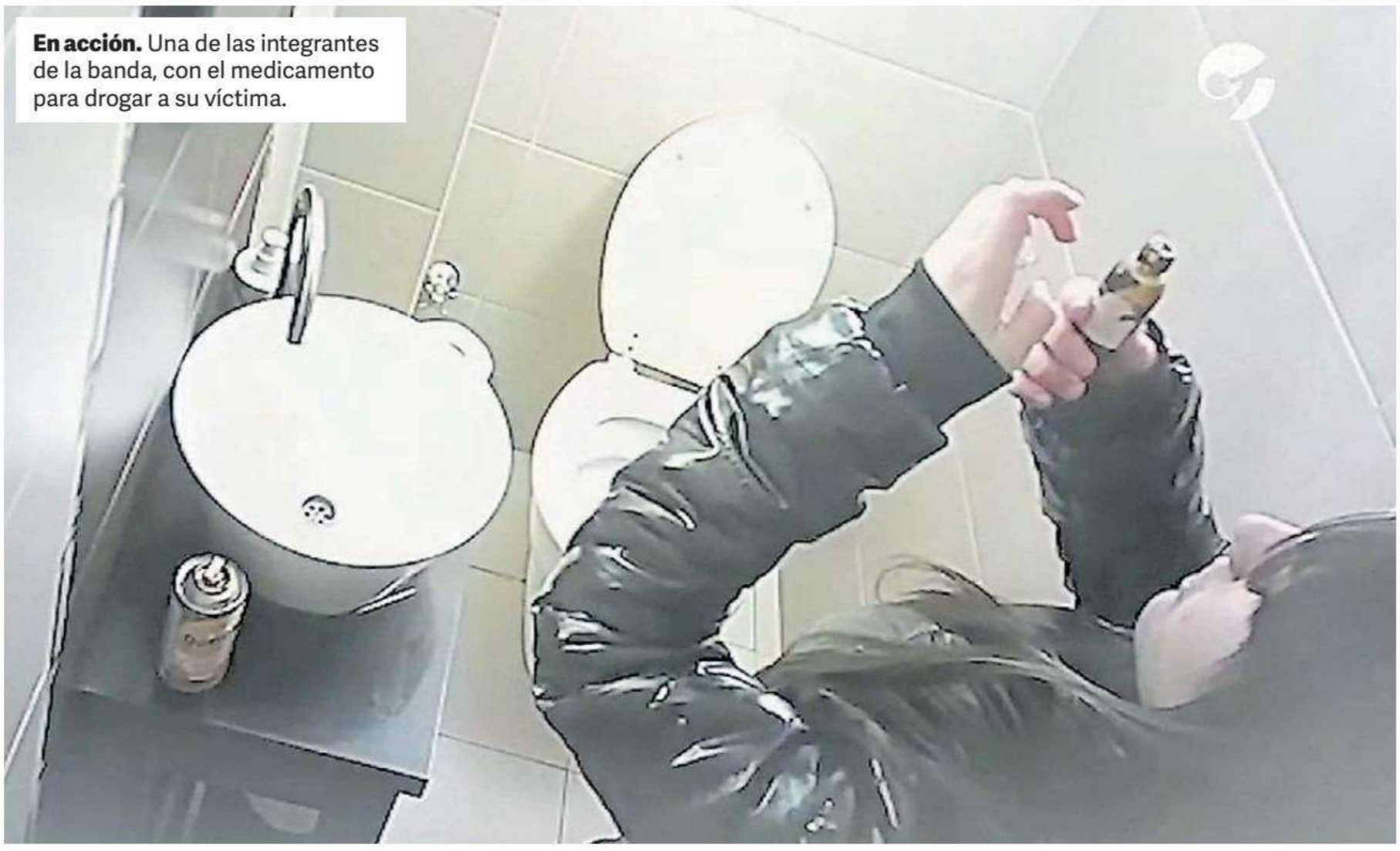
Por 72 a 0 se aprobó la ley que controla y limita el juego online

Quedó prohibida la publicidad que lo promueva, incluida la que hacen figuras públicas e influencers. También, el pago a través de tarjetas de crédito. Se instala el reconocimiento facial como requisito para apostar. P.4

REFORMA DE LA CARTA ORGÁNICA

El Central ya no podrá emitir dinero para financiar al Gobierno

La Cámara de Diputados convirtió en ley el proyecto de reforma de la Carta Orgánica del BCRA. Así, deroga el artículo que le permitía dar adelantos transitorios y préstamos al Gobierno y a las provincias. P.7



En acción. Una de las integrantes de la banda, con el medicamento para drogar a su víctima.

Tiene 20 años, fue presa por viuda negra, y desde la cárcel siguió manejando a la banda

Clotilde Lezcano está detenida en la Unidad Penal N°8 de Los Hornos por el asesinato de un cliente, Luis Schroeder, de 72 años. Dentro de la prisión, dirigía a dos viudas negras que captaban a sus víctimas a través de aplicaciones de citas para después drogarlas y hacer que tres cómplices varones los asaltaran. Una de las víctimas registró el hecho a través de las cámaras en su domicilio. La investigación estableció que la banda estaba formada por jóvenes de entre 18 y 20 años que vivían en la villa 21-24, y que los dirigía Lezcano desde su celda. P.22

Lula nombra a un banquero en Economía: la Bolsa sube 6% y cae el dólar

El flamante ministro es Luiz Carlos Trabuco, el influyente CEO de Bradesco, el tercer banco más grande de Brasil. La decisión, de gran impacto, es una fuerte señal a los mercados. La Bolsa brasileña acusó recibo y trepó un 6%, mientras el dólar respondió a la baja, y se ubicó en 5,74 reales. P.17

Toviggino, más complicado al unificarse dos causas por lavado

El juez Daniel Rafecas decidió investigar conjuntamente por presunto lavado de dinero la compra de propiedades por parte del director de árbitros Federico Beligoy y la adquisición de la mansión de Pilar, atribuida al tesorero de la AFA, Pablo Toviggino. El magistrado cree que esos bienes habrían sido comprados con fondos de la AFA. P.9